



Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

Relatório de Execução

Fevereiro a Abril 2019

1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão

005/2018



FUNDAÇÃO
SAÚDE

Sumário

1. INTRODUÇÃO	2
2. UNIDADES PACTUADAS NO 1º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO 005/2018 POR TIPO DE GESTÃO	2
3. RESULTADOS	4
3.1. INDICADORES	4
3.1.1. Gestão Avançada	5
3.1.2. Gestão Progressiva	26
3.2. RECURSOS HUMANOS	30
3.2.1. Quadro de Alocação	30
3.2.2. Déficit	33
3.2.3. Profissionais Desligados	34
3.2.4. Plantão Extra para Cobertura de Vacâncias nas Unidades	35
3.2.5. Quadro de Presença e Ausência nas Unidades	37
3.2.6. Avaliação de Desempenho do Contrato de Experiência	38
3.2.7. Capacitação	38
3.2.8. Provisão e Pagamento	40
4. FATURAMENTO	45
5. EXECUÇÃO FINANCEIRA	47
5.1. Repasses do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018	47
5.2. Demonstrativo de despesas por unidade – analítico	50
5.3. Demonstrativo de despesas por unidade - sintético	56
5.4. Demonstrativo de contratações de pessoa jurídica	58
5.5. Balanço financeiro	61
5.6. Extrato bancário	61
6. CONSIDERAÇÕES	62

1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Execução tem por objetivo apresentar o desempenho e a execução dos serviços de gestão em saúde e um consolidado das principais informações encaminhadas à Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão referentes ao 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018 no período de fevereiro a abril de 2019.

Sua finalidade é prover de informações objetivas os avaliadores para subsidiar os pareceres referentes aos compromissos firmados no referido contrato celebrado entre a SES e FS a fim de permitir verificar se os resultados previstos nesta parceria estão sendo alcançados.

2. UNIDADES PACTUADAS NO 1º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO 005/2018 POR TIPO DE GESTÃO

2.1. Gerenciamento avançado e execução de serviços de assistência à saúde, incluindo a disponibilização de profissionais qualificados e especializados dos quadros da Fundação nas seguintes Unidades de Saúde da SES/RJ, de acordo com o que tange à repartição de deveres e responsabilidades entre a FUNDAÇÃO SAÚDE e o CONTRATANTE, e em conformidade com o orçamento proposto:

Central Estadual de Transplante – CET

Centro Psiquiátrico do Rio de Janeiro – CPRJ

Hospital Estadual Carlos Chagas – HECC

Instituto Estadual de Hematologia Arthur Siqueira Cavalcanti – HEMORIO



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO
Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

Hospital Estadual Santa Maria – HESM

Instituto Estadual de Cardiologia Aloysio de Castro – IECAC

Instituto Estadual de Diabetes e Endocrinologia Luiz Capriglione – IEDE

Instituto Estadual de Doenças do Tórax Ari Parreiras - IETAP

Laboratório Central Noel Nutels – LACEN

Hospital Estadual Anchieta - HEAN

2.2. Implantação gradativa do Gerenciamento Operacional e Assistencial dos serviços de saúde nas seguintes Unidades de Saúde da SES/RJ sob Gestão Progressiva:

Central Estadual de Regulação – CER

Hospital Estadual Eduardo Rabello - HEER

Instituto Estadual de Infectologia São Sebastião - IEISS

Núcleo Estadual de Saúde Mental – NESM

2.3. Prestação de auxílio técnico, material e pessoal nos projetos da CONTRATANTE com base nos Termos de Cooperação Técnica e/ou Convênios firmados entre as partes, relacionados às seguintes unidades:

Câmara de Resolução de Litígios em Saúde - CRLS

Hospital Federal Cardoso Fontes - HFCF



Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

Hospital Federal de Bonsucesso - HFB

Hospital Federal do Andaraí - HFA

Hospital Federal dos Servidores do Estado - HFSE -

Hospital Federal Ipanema - HFI

Hospital Federal Lagoa - HFL

Instituto Nacional de Traumatologia e Ortopedia Jamil Haddad - INTO

Núcleo de Assessoria Técnica – NAT

Policlínica Piquet Carneiro – PPC

3. RESULTADOS

A seguir, são demonstrados, os resultados da gestão da FS nas Unidades pactuadas no 1º Termo Aditivo ao Contrato 005/2018, assim como metas de Produção Assistencial, Indicadores de Desempenho, Capacitação do Efetivo e Demonstrativos Financeiros, discriminando os repasses e as despesas para acompanhamento e análise, bem como o comparativo entre o previsto e o realizado de acordo com as metas e indicadores fixados nos termos de referência e no plano de trabalho.

3.1. INDICADORES

É importante ressaltar que os indicadores abaixo são referentes às unidades sob gestão avançada e progressiva, as unidades apoiadas através de termo de cooperação, não possuem indicadores específicos, foram fixadas metas para alocação e capacitação de pessoal conforme item 4.1 do Plano de Trabalho.

3.1.1. Gestão Avançada

3.1.1.1. IECAC

IECAC		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 10%)	10%	10%	10%	10%
	Resultado	4%	6%	6%	5%
	Número de óbitos ocorridos	4	7	8	19
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	112	113	134	359
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	80%	81%	81%	80%
	Número de pacientes dias	2455	2787	2684	7926
	Número de leitos operacional dia	3080	3441	3330	9851
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 25d)	25	25	25	25
	Resultado	21,92	24,66	20,03	22,08
	Número de pacientes dias	2455	2787	2684	7926
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	112	113	134	359
CONSULTAS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 4000)	4000	4000	4000	12000
	Resultado	4663	4356	4536	13555
	Número de consultas médicas e não médicas realizadas no Ambulatório	4663	4356	4536	13555
PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS	Meta Final (> 80)	80	80	80	240
	Resultado	58	53	59	170
	Número de procedimentos cirúrgicos (vasculares, cardíacos, arritmia e outros) no período	58	53	59	170
ECOCARDIOGRAFIA	Meta Final (> 500)	500	500	500	1500
	Resultado	620	493	515	1628
	Número de ecocardiografias no período	620	493	515	1628
ERGOMETRIA	Meta Final (> 100)	100	100	100	300
	Resultado	113	84	104	301
	Número de ergometrias no período	113	84	104	301
HEMODINÂMICA	Meta Final (> 200)	160	160	160	480
	Resultado	156	194	176	526
	Número de hemodinâmicas no período	156	194	176	526

IECAC		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNIA	Meta Final (≤ 11)	11	11	11	11
	Resultado	0	4,67	5,52	3,73831776
	Número de casos novos de IPCS	0	1	1	2
	Total de CVCs-dia no período	140	214	181	535
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final ($> 85\%$)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	68%	74%	70%	70%
	Número de manifestações resolvidas	89	131	160	160
	Número total de manifestações	131	176	230	230

Ponderações:

Procedimentos Cirúrgicos: O quantitativo reduzido de procedimentos cirúrgicos nesse período tem relação com a dificuldade em adquirir alguns itens necessários a realização dos procedimentos. Importante ressaltar que a FS tentou adquirir os itens através do processo E-08/007/1139/2018, porém, muitos itens resultaram em desertos e fracassados. Como ação corretiva, optou-se por fazer contratações dos saldos dos processos E-08/007/1614/2018 e E-08/007/1925/2018 para minimizar o impacto da falta desses insumos. Em janeiro de 2019, com a entrada de uma nova gestão na FS, o fluxo de aquisição de materiais foi reestruturado. Foi necessária uma readequação dos processos licitatórios. Toda essa mudança teve como objetivo aprimorar a gestão de compras bem como aparar arestas na elaboração dos processos. Esses ajustes podem ter impactado de certa forma na celeridade das aquisições. No entanto, informa-se que o processo E-08/007/1565/2019 segue os trâmites legais para aquisição e regularização desses itens.

Ecocardiografia e Ergometria: No mês de março, o resultado desses indicadores variaram minimamente não ultrapassando a margem de tolerância de 10% estabelecida em Plano de Trabalho. As metas trimestrais foram superadas.

Hemodinâmica: Houve uma pequena variação no resultado de fevereiro, dentro da margem de tolerância de 10% estabelecida em Plano de Trabalho, que não comprometeu o resultado do trimestre.

Índice de Resolubilidade das manifestações apresentadas à Ouvidoria: Neste primeiro período de análise de resultado dessa meta, deve-se associar ao não atingimento o fato de que esse indicador é cumulativo, ou seja, o quantitativo de manifestações e resolubilidades são somados ao longo dos meses. Ao iniciar o novo período do 1º Termo Aditivo ao Contrato 005/2018 (fev/19) as manifestações acumuladas durante todo o período do Contrato 005/2018 (fev/18 a jan/19) foram zeradas. Esse fator contribuiu para que o percentual de atingimento dessa meta ficasse um pouco abaixo do esperado. Somado a isto, as direções técnica e administrativa da unidade foram trocadas. Essa mudança gerou algum impacto nas resolubilidades das manifestações, uma vez que a maioria delas, é referente a demandas assistenciais ou administrativas. Ressalta-se que a Fundação Saúde monitora e acompanha esse resultado periodicamente e está junto a unidade para apresentar soluções para essa demanda.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.2. IEDE

IEDE		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final 37% (20% > da média apurada 2017)	37%	37%	37%	37%
	Resultado	31%	45%	35%	37%
	Número de pacientes dias	215	350	266	831
	Número de leitos operacional dia	700	775	750	2225
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 7d)	7	7	7	7
	Resultado	4,89	10,61	6,05	6,87
	Número de pacientes dias	215	350	266	831

IEDE		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	44	33	44	121
CONSULTAS MÉDICAS ENDOCRINOPATIAS (DIABETES, ENDOCRINOLOGIA, METABOLOGIA, SOTA e NAN)	Meta Final (> 3850)	3850	3850	3850	11550
	Resultado	3749	4040	3237	11026
	Número de atendimentos ambulatoriais de Diabetes, Endocrinologia, Metabologia, Sota e Nan no período	3749	4040	3237	11026
OUTROS SERVIÇOS (ATENDIMENTO MULTIESPECIALIDADES)	Meta Final (> 1850)	1850	1850	1850	5550
	Resultado	2165	1804	1788	5757
	Número de atendimentos ambulatoriais (outras especialidades médicas)	2165	1804	1788	5757
OUTROS SERVIÇOS (ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL)	Meta Final (> 1400)	1400	1400	1400	4200
	Resultado	1250	940	1032	3222
	Número de atendimentos ambulatoriais (multiprofissional)	1250	940	1032	3222
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 5%)	5%	5%	5%	5%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Número de óbitos ocorridos	0	0	0	0
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	44	33	44	121
NÚMERO DE INTERNAÇÕES CLÍNICAS	Meta Final (> 20)	16	16	16	48
	Resultado	19	20	21	60
	Número de internações clínicas no período	19	20	21	60
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 77%)	77%	77%	77%	77%
	Resultado	58%	67%	73%	73%
	Número de manifestações resolvidas	78	115	189	189
	Número total de manifestações	134	172	259	259

Ponderações:

Taxa de Ocupação Hospitalar Operacional: O resultado da Taxa de ocupação operacional nos meses de fevereiro e abril apresentaram um resultado menor do que o esperado para o período. Observa-se que o encaminhamento de pacientes para internação no IEDE tem sido pequeno. Ressalta-se que todos os leitos do IEDE estão disponíveis para a CER, através de protocolo próprio, para ocupação. A Fundação



Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

Saúde está buscando implementar protocolos para atendimentos de pacientes de pé diabético que estejam em outras unidades da FS com o objetivo de dar celeridade ao cuidado desses pacientes e incrementar a ocupação no IEDE. O resultado do trimestre ficou dentro da meta esperada.

Tempo Médio de Permanência: Em março, a unidade recebeu dois pacientes do Serviço de Obesidade que contribuíram para elevar o tempo de permanência: um paciente com obesidade grave que está em processo de redução de peso para preparação para cirurgia bariátrica e uma paciente com anorexia nervosa com difícil recuperação ponderal e psíquica. A complexidade desses casos contribuiu para o pequeno aumento no tempo médio de permanência nesse mês.

Consultas Médicas Endocrinopatias (Diabetes, Endocrinologia, Metabologia, Sota E Nan): O resultado dessa meta ficou menor do que a meta em fevereiro, mas não ultrapassou a margem de tolerância de 10% estabelecida em Plano de Trabalho. Já no mês de abril, observa-se uma queda um pouco mais acentuada decorrente do menor número de dias úteis (2 feriados e 2 dias de ponto facultativo). Além disso, é preciso frisar a falta de reposição de profissionais da área assistencial ocasionada pela não autorização para realizar concurso de reposição das vacâncias. Ao longo dos anos, a FS foi perdendo sua força de trabalho por motivos orgânicos e competitivos. Esse fator acaba impactando principalmente nas metas de produção das unidades.

Outros Serviços (Atendimento Multiespecialidades): O resultado desse indicador variou a menor que a meta nos meses de março e abril. Porém, não houve prejuízo a margem de tolerância estabelecida em Plano de Trabalho. Podemos apontar para essa variação, os mesmos motivos apresentados no indicador de consultas médicas, a falta de reposição de profissionais e a redução nos dias úteis em abril.

Outros Serviços (Atendimento Multiprofissionais): O não alcance dessa meta no período está diretamente ligado a preda de profissionais principalmente psicólogos e fisioterapeutas nos últimos meses. Importante ressaltar que a FS abriu processo para

reposição das vacâncias ocorridas. Este processo segue os trâmites legais para realização do concurso e aguarda autorização final para implementação.

Número de internações clínicas: No mês de dezembro, observa-se uma redução no número de internações decorrentes a característica sazonal do período de feriados e festas de final de ano. Contudo, ao final do trimestre, a unidade ficou dentro da margem de tolerância de variação de 10%, estabelecida no Plano de Trabalho.

Índice de Resolubilidade das manifestações apresentadas à Ouvidoria: Neste primeiro período de análise de resultado dessa meta, deve-se associar ao não atingimento o fato de que esse indicador é cumulativo, ou seja, o quantitativo de manifestações e resolubilidades são somados ao longo dos meses. Ao iniciar o novo período do 1º Termo Aditivo ao Contrato 005/2018 (fev/19) as manifestações acumuladas durante todo o período do Contrato 005/2018 (fev/18 a jan/19) foram zeradas. Esse fator contribuiu para que o percentual de atingimento dessa meta ficasse um pouco abaixo do esperado. No entanto, observa-se uma evolução gradativa nesse índice, inclusive já em abril, o resultado ficou dentro da margem de tolerância de 10% estabelecida no Plano de Trabalho.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.3. HEMORIO/HEMOCENTRO

HEMORIO		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR > 24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 18%)	18%	18%	18%	18%
	Resultado	4%	4%	6%	5%
	Número de óbitos ocorridos	10	11	17	38
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	259	257	299	815
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	84%	78%	86%	83%
	Número de pacientes dias	1772	1697	1953	5422
	Número de leitos operacional dia	2100	2181	2268	6549

HEMORIO		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 15d)	15	15	15	15
	Resultado	6,84	6,60	6,53	6,65
	Número de pacientes dias	1772	1697	1953	5422
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	259	257	299	815
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 4000)	4000	4000	4000	12000
	Resultado	4751	4087	4886	13724
	Número de consultas (médicas e não médicas) realizadas no Ambulatório	4751	4087	4886	13724
DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNEA	Meta Final (≤ 16)	16	16	16	16,00
	Resultado	25,86	0,00	10,31	11,98
	Número de casos novos de IPCS	3	0	1	4
	Total de CVCs-dia no período	116	121	97	334
NÚMERO DE BOLSAS DE SANGUE COLETADAS	Meta Final (> 6300)	6300	6300	6300	18900
	Resultado	7640	6451	6560	20651
	Número de bolsas de sangue coletadas no período	7640	6451	6560	20651
NÚMERO DE BOLSAS DE SANGUE COLETADAS (COLETA EXTERNA)	Meta Final (> 1500)	1500	1500	1500	4500
	Resultado	2503	2071	2127	6701
	Número de bolsas de sangue coletadas na coleta externa no período	2503	2071	2127	6701
TAXA DE CONFORMIDADE DOS COMPONENTES SANGUÍNEOS	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado	96%	98%	97%	97%
	Número de exames conformes	563	172	243	978
	Número total de exames realizados	585	176	250	1011
TAXA DE INAPTIDÃO CLÍNICA	Meta Final (< 27%)	27%	27%	27%	27%
	Resultado	19%	18%	18%	18%
	Número de inaptos clinicamente	1798	1465	1426	4689
	Número de doadores triados	9614	8048	8084	25746
NÚMERO DE EXAMES LABORATORIAIS (HOSPITAL E HEMOCENTRO)	Meta Final (> 210000)	210000	210000	210000	630000
	Resultado	292011	251218	248435	791664
	Número de exames laboratoriais realizados no período	292011	251218	248435	791664
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 77%)	77%	77%	77%	77%
	Resultado	89%	89%	89%	89%
	Número de manifestações resolvidas	209	268	373	373
	Número total de manifestações	236	300	419	419

Ponderações:

Densidade de Incidência de Infecção Primária de Corrente Sanguinea: No mês de fevereiro ocorreram 3 de casos de IPCS em 3 pacientes com internação muito longa (cerca de 2 meses) necessitando de uso de acesso venoso profundo para fazer medicamentos. A 1ª paciente (doença de base: LLC) está internada na UCA desde 08/01/19. A 2ª paciente (doença de base: Púrpura Trombocitopênica Trombótica) está internada na UCA desde 25/12/18. O 3º paciente (doença de base: DF) ficou internado do dia 2 ao 27 de fevereiro. Foi para a UCA devido a uma Síndrome Torácica aguda e hemólise. A Fundação Saúde tem monitorado o resultado desse indicador através da Câmara Técnica de Segurança do Paciente, que por sua vez, sempre que necessário, investiga e solicita maiores esclarecimentos, bem como orienta e sugere medidas de prevenção e correção nas unidades.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.4. CET/PET

CET		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE ACOMPANHAMENTO DE POTENCIAIS DOADORES DE MORTE ENCEFÁLICA (ME)	Meta Final (= 100%)	100%	100%	100%	100%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Número de acompanhamentos de ME	58	62	70	190
	Número de notificações de ME	58	62	70	190
TAXA DE ENTREVISTAS DE MORTE ENCEFÁLICA (ME) REALIZADAS POR PROFISSIONAIS CAPACITADOS PELO PET (CNCDO, OPO E CIHDOTT)	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Número de entrevistas de ME realizadas por profissionais capacitados pelo PET	32	28	38	98
	Número de entrevistas de ME realizadas no período	32	28	38	98
NÚMERO DE PROFISSIONAIS TREINADOS NOS CICLOS EDUCACIONAIS	Meta Final (> 100)	100	100	100	300
	Resultado	0	0	0	0
	Total de profissionais treinados nos ciclos educacionais no período	0	0	0	0
ÍNDICE DE EXAMES DE DIAGNOSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA REALIZADOS	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado	98%	98%	90%	95%
	Exames realizados	41	44	44	129

CET		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	Total de exames solicitados no período	42	45	49	136
TAXA DE EFETIVAÇÃO DE DOAÇÃO	Meta Final (> 30%)	30%	30%	30%	30%
	Resultado	40%	30%	31%	33%
	Número de casos de ME que resultaram em doação de órgãos	17	14	17	48
	Número de casos de ME notificados	43	46	55	144

Ponderações:

Número de profissionais treinados nos ciclos educacionais: Nesse período, o alcance dessa meta ficou prejudicado devido ao déficit de profissionais para atuar no setor de educação da unidade. Este déficit foi ocasionado pelo esgotamento do banco de reserva de profissionais e pela falta de autorização para realização do concurso público para prover o correto dimensionamento de profissionais nas unidades. No entanto, ressalta-se que a Fundação Saúde remanejou um profissional de saúde para a CET com o objetivo de incrementar o potencial de capacitação. Este profissional foi adaptado e inserido na rotina da unidade. A partir disso, foi remanejado um outro profissional que já estava na assistência com expertise em capacitações, para atuar como multiplicador. Esse trâmite de adaptação e remanejamento se estendeu até abril. Será possível observar nos resultados de maio, o quantitativo de capacitações voltando a subir em concordância com a meta estabelecida.

As demais metas foram alcançadas

3.1.1.5. IETAP

IETAP		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA (TUBERCULOSES NÃO-MR)	Meta Final (< 90d)	90	90	90	90
	Resultado	32,86	101,14	94,88	59,92
	Número de pacientes dias	690	708	759	2157
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	21	7	8	36
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 50%)	50%	50%	50%	50%
	Resultado	47%	45%	50%	47%
	Número de pacientes dias	829	874	936	2639
	Número de leitos operacional dia	1764	1953	1890	5607
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 20%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	0%	13%	10%	5%
	Número de óbitos ocorridos	0	1	1	2
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	22	8	10	40
CONSULTAS AMBULATORIAIS (TBMR e MNT)	Meta Final (> 75)	75	75	75	225
	Resultado	73	71	72	216
	Número de consultas ambulatoriais no período	73	71	72	216
PROCEDIMENTOS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 80)	80	80	80	240
	Resultado	84	61	58	203
	Número de procedimentos ambulatoriais no período (Escarro induzido, Broncoscopia, toracocentese, biópsias de pleura e ganglionar)	84	61	58	203
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	74%	89%	87%	87%
	Número de manifestações resolvidas	29	57	74	74
	Número total de manifestações	39	64	85	85

Ponderações:

Tempo Médio de Permanência (Tuberculoses Não-MR): O aumento no tempo médio de permanência em março e abril é decorrente em sua maioria, das interações prolongadas de cunho social que a unidade precisa administrar. Alguns exemplos de causas sociais:



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO
Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

- Dificuldade de adesão ao tratamento devido: dependência química; uso de drogas ilícitas; vulnerabilidade social; falta de apoio ou ausência familiar; relato de vários abandonos de tratamento e população de rua;
- Agendamento de Perícia do INSS, através de contato do Serviço Social, que é feita no hospital;
- Liberação de benefício, pois a maioria depende desse dinheiro para se manter após a saída do hospital.

Esses fatores acabam aumentando o tempo de internação dos pacientes com esse tipo de internação, gerando assim um aumento no tempo médio de permanência da unidade.

Taxa de Ocupação Hospitalar (Operacional): Nos meses de fevereiro e março, observa-se uma variação nesse resultado, porém, dentro da margem de tolerância estabelecida em Plano de Trabalho, que é de 10%. Contudo, é importante ressaltar que houve uma queda na quantidade de solicitações de internação pelo SER (Sistema Estadual de Regulação) desde janeiro/19, em Março/19 este tipo de solicitação gerou 5 internações. Ocorre de a unidade receber pedidos de internação para pacientes que estão fora do perfil do hospital, como pacientes com HIV sem diagnóstico de tuberculose, com ausência do diagnóstico da Tuberculose e pacientes com gravidade clínica que necessitam de CTI, recurso esse que o IETAP não detém. Não houve demanda reprimida para internação de pacientes portadores de Tuberculose que estivessem dentro do perfil da unidade.

Consultas ambulatoriais (TBMR e MNT): O resultado desse indicador ficou um pouco abaixo da meta nos três meses, porém, dentro do limite de tolerância de 10% estabelecido em Plano de Trabalho. No entanto, vale ressaltar que foram agendadas 82 consultas em fevereiro (9 pacientes faltaram), 77 consultas em março (6 pacientes faltaram) e 80 agendamentos para abril (6 pacientes faltaram e 2 foram a óbito). Destaca-se que todas as consultas dos pacientes faltosos foram remar cadas para o mês

seguinte, exceto dos que foram a óbito. O menor número de agendamentos em março é decorrente do feriado e ponto facultativo de carnaval neste mês. Não há demanda reprimida para o atendimento no ambulatório do IETAP.

Procedimentos ambulatoriais: A unidade encontra-se apta para realização desses procedimentos, porém não houve demanda suficiente para o alcance da meta nos meses de março e abril. Apesar de todos esses procedimentos estarem disponíveis no SER (Sistema Estadual de Regulação) não houve aumento da demanda.

Índice de Resolubilidade das Manifestações Apresentadas à Ouvidoria: Neste primeiro período de análise de resultado dessa meta, deve-se associar ao não atingimento o fato de que esse indicador é cumulativo, ou seja, o quantitativo de manifestações e resolubilidades são somados ao longo dos meses. Ao iniciar o novo período do 1º Termo Aditivo ao Contrato 005/2018 (fev/19) as manifestações acumuladas durante todo o período do Contrato 005/2018 (fev/18 a jan/19) foram zeradas. Esse fator contribuiu para que o percentual de atingimento dessa meta em fevereiro, ficasse um pouco abaixo do esperado. No entanto, observa-se que nos meses de março e abril a unidade já supera a meta estabelecida.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.6. HESM

HESM		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA (TUBERCULOSES NÃO-MR)	Meta Final (< 90d)	90	90	90	90
	Resultado	87,00	159,75	92,38	104,58
	Número de pacientes dias	609	639	739	1987
	Número de saídas (altas +óbitos + transferências externas) no período	7	4	8	19
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 50%)	50%	50%	50%	50%
	Resultado	59%	58%	75%	64%
	Número de pacientes dias	839	920	1074	2833
	Número de leitos operacional dia	1428	1581	1440	4449

HESM		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 20%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	11%	25%	13%	14%
	Número de óbitos ocorridos	1	1	2	4
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	9	4	15	28
PROCEDIMENTOS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 80)	80	80	80	240
	Resultado	12	35	28	75
	Número de procedimentos ambulatoriais no período (Escarro induzido, Broncoscopia, toracocentese, biópsias de pleura e ganglionar)	12	35	28	75
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	100%	0%	0%	
	Número de manifestações resolvidas	3	0	0	0
	Número total de manifestações	3	0	0	0

Ponderações:

Tempo Médio de Permanência (Tuberculoses Não-MR): O aumento no tempo médio de permanência em março e abril é decorrente em sua maioria, das interações prolongadas de cunho social que a unidade precisa administrar. Alguns exemplos de causas sociais:

- Dificuldade de adesão ao tratamento devido: dependência química; uso de drogas ilícitas; vulnerabilidade social; falta de apoio ou ausência familiar; relato de vários abandonos de tratamento e população de rua;
- Agendamento de Perícia do INSS, através de contato do Serviço Social, que é feita no hospital;
- Liberação de benefício, pois a maioria depende desse dinheiro para se manter após a saída do hospital.

Esses fatores acabam aumentando o tempo de internação dos pacientes com esse tipo de internação, gerando assim um aumento no tempo médio de permanência da unidade.

Taxa de Mortalidade Hospitalar > 24h de Internação: No mês de março, ocorreu apenas 1 óbito na unidade, porém, o resultado ficou acima da meta devido ao baixo número de saídas, (4) neste mês. Fazendo o cálculo entre o número de óbitos e o número de saídas em março, o resultado fica prejudicado percentualmente.

Procedimentos ambulatoriais: A unidade encontra-se apta para realização desses procedimentos, porém não houve demanda suficiente para o alcance da meta. Apesar de todos esses procedimentos estarem disponíveis no SER (Sistema Estadual de Regulação). Além disso, observa-se um déficit de profissional Cirurgião de Tórax na unidade, não havendo banco de reserva dessa especialidade, e a saída dos dois médicos boncoscopistas, não sendo possível a reposição, tendo em vista a não autorização para realizar concurso.

Índice de Resolubilidade das Manifestações Apresentadas à Ouvidoria: Este índice está prejudicado em consequência da perda do profissional de ouvidoria do HESM que solicitou exoneração do cargo, apresentando como justificativa o cenário de periculosidade e instabilidade social em que a unidade está inserida. Como forma paliativa, a Fundação disponibilizou um profissional que atua por plantão extra duas vezes na semana para abertura do serviço. Espera-se que essa ação resulte em melhores resultados nos próximos meses.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.7. LACEN

LACEN		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE IMUNOLOGIA	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	86%	87%	87%	87%
	Número de resultados liberados dentro de 15 dias no período	2516	2326	5529	10371
	Total de resultados no período	2934	2669	6325	11928

LACEN		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE BIOLOGIA MOLECULAR	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	96%	96%	76%	87%
	Número de resultados liberados dentro de 20 dias no período	1382	1170	1746	4298
	Total de resultados no período	1433	1214	2306	4953
ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE MICROBIOLOGIA	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	90%	89%	92%	90%
	Número de resultados liberados dentro de 60 dias no período	353	330	371	1054
	Total de resultados no período	391	372	402	1165
ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE LAUDOS DE ÁGUA DE CONSUMO HUMANO	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	100%	99%	99%	99%
	Número de laudos liberados dentro de 7 dias no período	923	926	807	2656
	Total de laudos no período	923	934	818	2675
ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE LAUDOS DE ALIMENTOS (MICROSCOPIA)	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	100%	90%	100%	96%
	Número de laudos liberados dentro de 5 dias no período	1	9	16	26
	Total de laudos no período	1	10	16	27
VOLUME DE RESÍDUOS INFECTANTES PRODUZIDOS E TRATADOS	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Volume de resíduos produzidos e tratados dentro de 30 dias no período	3840	4080	4080	12000
	Total do volume de resíduos produzidos	3840	4080	4080	12000

Ponderações:

Índice de liberação de resultados de biologia molecular: O número de amostras para PCR de Arbovírus aumentou consideravelmente neste período, juntamente com o aumento de amostras para análises de Vírus Respiratórios (os períodos epidêmicos estão se sobrepondo). As amostras estão sendo armazenadas congeladas para serem analisadas posteriormente. Os insumos para PCR de ZDC, Meningite, Influenza e Vírus Respiratório, cujo abastecimento é de responsabilidade do Ministério da Saúde, não têm sido entregues conforme solicitado mensalmente e estão sem previsão para normalização do abastecimento. Foram providenciados os formulários para aquisição

dos insumos pela FS, de forma a evitar o desabastecimento da unidade. Somado a isto, a equipe esteve atuando com um funcionário a menos este mês, por motivo de férias. Esses fatores ocasionaram o não alcance dessa meta em abril. No entanto, o resultado ficou dentro da margem de tolerância de 10% estabelecida em Plano de Trabalho.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.8. HECC

HECC		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	81%	75%	78%	78%
	Número de pacientes dia	3438	3477	3615	10530
	Número de leitos operacional dia	4222	4617	4622	13461
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 18%)	18%	18%	18%	18%
	Resultado	18%	19%	21%	19%
	Número de óbitos ocorridos	81	86	96	263
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	443	455	464	1362
DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUINIA	Meta Final (\leq 14)	14,00	14,00	14,00	14,00
	Resultado	3,57	0,00	0,00	1,21
	Número de casos novos de IPCS	2	0	0	2
	Total de CVCs-dia no período	560	570	529	1659
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA ENFERMARIA CLÍNICA (EXCETO EMERGÊNCIA)	Meta Final (< 15d)	15	15	15	15
	Resultado	3,76	3,20	2,50	3,11
	Número de pacientes dias na enfermaria clínica	971	803	783	2557
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	258	251	313	822
TAXA DE USUÁRIOS CLASSIFICADOS QUANTO AO RISCO	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado	94%	90%	91%	92%
	Total de usuários classificados	3276	3550	3989	10815
	Total de usuários registrados	3475	3927	4381	11783
NÚMERO DE CIRURGIAS	Meta Final (> 115)	115	115	115	345
	Resultado	134	133	130	397
	Número de cirurgias realizadas no período	134	133	130	397
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE	Meta Final (> 77%)	77%	77%	77%	77%

HECC		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Resultado	65%	80%	85%	85%
	Número de manifestações resolvidas	68	102	137	137
	Número total de manifestações	105	127	162	162

Ponderações:

Taxa de mortalidade hospitalar >24h de internação: A unidade tem um perfil de receber pacientes com complicações clínicas, em especial na faixa etária acima de 60 anos, oriundos de unidades pré-hospitalares, impactando a taxa de mortalidade, como nos meses de março e abril, onde a taxa de mortalidade nessa faixa etária representou 80% e 72%, respectivamente.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.9. CPRJ

CPRJ		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PSIQUIÁTRICAS	Meta Final (> 600)	600	600	600	1800
	Resultado	546	622	486	1654
	Número de consultas no período	546	622	486	1654
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PSICOLÓGICAS	Meta Final (> 200)	200	200	200	600
	Resultado	300	290	293	883
	Número de consultas no período	300	290	293	883
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PATER	Meta Final (> 200)	200	200	200	600
	Resultado	279	223	210	712
	Número de consultas no período	279	223	210	712
NÚMERO DE ATENDIMENTOS URGÊNCIA / EMERGÊNCIA	Meta Final (> 400)	400	400	400	1200
	Resultado	432	425	401	1258
	Número de atendimentos no período	432	425	401	1258
NÚMERO DE OCUPAÇÃO HOSPITAL-DIA (DIÁRIAS)	Meta Final (> 650)	650	650	650	1950
	Resultado	846	692	760	2298
	Número de ocupação Hospital-Dia no período	846	692	760	2298
TAXA DE OCUPAÇÃO	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%

CPRJ		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Resultado	99%	99%	97%	98%
	Número de pacientes dia	638	748	746	2132
	Número de leitos operacional dia	644	758	772	2174
NÚMERO DE VISITAS A DOMICÍLIO	Meta Final (> 15)	15	15	15	45
	Resultado	9	15	15	39
	Número de visitas a domicílio no período	9	15	15	24
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 45)	45	45	45	45
	Resultado	19,3	39,4	22,6	25,1
	Número de pacientes dia	638	748	746	2132
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	33	19	33	85
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Número de manifestações resolvidas	50	74	96	96
	Número total de manifestações	50	74	96	96

Ponderações:

Número de consultas ambulatoriais psiquiátricas: A variação no alcance dessa meta observada nos meses de fevereiro e abril, tem relação com o quantitativo insuficiente de médicos disponíveis na unidade. O déficit de profissionais médicos nessa unidade representou 76% em abril. As vacâncias não estão sendo repostas pela falta de banco de reserva de concursados e pela não autorização para realização de concurso. No entanto, ressalta-se que a Fundação Saúde, utiliza-se do recurso de plantão extra para minimizar o impacto desse déficit nas unidades. Porém, em alguns períodos, esse recurso não se mostra tão eficaz, considerando que para cobrir as escalas com plantões extras, esta Fundação depende do interesse e disponibilidade de outros profissionais alocados em outras unidades. Está em curso, o processo administrativo para reposição dessas

Número de Visitas a Domicílio: O resultado desse indicador ficou comprometido no mês de fevereiro em decorrência de um problema pontual na viatura que leva a equipe

para fazer as visitas. Esta intercorrência foi rapidamente solucionada, e as visitas voltaram a ser realizadas no mês seguinte.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.10. HEAN

HEAN		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR > 24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 10%)	10%	10%	10%	10%
	Resultado	8%	8%	23%	14%
	Número de óbitos ocorridos	2	2	8	12
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	26	25	35	86
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	81%	80%	84%	82%
	Número de pacientes dias	684	740	754	2178
	Número de leitos operacional dia	840	930	900	2670
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 20d)	20	20	20	20
	Resultado	26,31	29,60	21,54	25,33
	Número de pacientes dias	684	740	754	2178
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	26	25	35	86
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	0%	0%	0%	
	Número de manifestações resolvidas	0	0	0	0
	Número total de manifestações	0	0	0	0

Ponderações:

Taxa de Mortalidade Hospitalar >24h de internação: Nos últimos meses, a unidade recebeu um percentual significativo de pacientes crônicos, de alta dependência, ou mesmo fora de possibilidades terapêuticas, o que aumenta a probabilidade do desfecho óbito. Como Tempo médio de permanência tem se mantido alto (devido ao perfil de pacientes internados aguardando procedimento, ou sem condições de alta), o índice de giro e o número de saídas tem sido baixo, o que leva o percentual da Taxa de mortalidade a níveis altos, mesmo que por conta de eventos de óbitos inevitáveis.

Tempo Médio de Permanência: A unidade funciona como retaguarda da Rede, recebendo pacientes de múltiplas enfermidades, que eventualmente podem necessitar de maior tempo de internação, como ocorrido nesse trimestre. Ainda, como apresentado na justificativa para a taxa de mortalidade, o maior tempo de internação é devido ao perfil de pacientes internados aguardando procedimento, ou sem condições de alta.

Índice de Resolubilidade das manifestações apresentadas à Ouvidoria: Este índice está prejudicado devido à falta de recursos humanos disponíveis para alocação neste setor do HEAN. Ressalta-se esgotamento do banco de reserva de profissionais e a falta de autorização para realização do concurso público para prover o correto dimensionamento de profissionais nas unidades tem impactado no alcance desse índice. No entanto, diante da inviabilidade alocar um profissional fundacionista na unidade para essa finalidade, a Ouvidoria da SES/RJ disponibilizou um profissional para o HEAN. A partir do mês de junho, será possível evidenciar o resultado dessa ação com o recebimento e solução das manifestações entregues à ouvidoria.

As demais metas foram alcançadas.

3.1.1.11. IEDS

IEDS		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE PROFISSIONAIS CAPACITADOS	Meta Final (> 80%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Funcionários treinados	0	0	0	0
	Número de profissionais alocados	1	1	1	1
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta (10% ≤ do apurado em fev a abr 2018)	13%	13%	13%	13%
	Resultado	4%	0%	19%	8%
	Número de ausências no período	1	0	4	5
	Número total de plantões previstos para o período	23	20	21	64

Ponderações:

Índice de Capacitação de Profissionais: Nessa unidade a Fundação Saúde possui apenas um profissional alocado. Esse fator acentua a dificuldade em alcançar essa meta, considerando a escassez de profissionais multiplicadores de capacitação. Neste período, a Fundação perdeu o profissional que atuava na coordenação de capacitação. A equipe contou apenas com um multiplicador, que evidentemente não supriu toda a demanda do escopo do Contrato. Importante destacar que a vacância da coordenação já foi suprida, e trabalha para fomentar e criar mecanismos para aumentar o quantitativo de profissionais capacitados. Com o intuito de promover a capacitação de seus recursos humanos, bem como atingir as metas pactuadas no Contrato de Gestão, a Fundação Saúde está reformulando a estratégia de capacitação, inclusive remanejando um profissional de ensino de pesquisa para auxiliar nesse processo. Este profissional está reestruturando o projeto e o modelo de capacitações com o objetivo de torna-lo mais atraente e gratificante para os profissionais. Espera-se que com essa reestruturação, a Fundação Saúde possa apresentar melhores resultados quanto às capacitações nos próximos períodos.

Índice de Absenteísmo: Este índice ficou acima da meta em decorrência dos 4 abonos, concedidos ao único profissional da Fundação Saúde lotado na unidade, que é diarista, referentes aos pontos facultativos e feriado de Carnaval.

3.1.2. Gestão Progressiva

3.1.2.1. IEISS

IEISS		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS	Meta Final (> 80%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	0%	0%	2%	2%
	Funcionários treinados	0	0	1	1
	Número de profissionais alocados	43	42	42	42
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta (\leq 7%)	7%	7%	7%	7%
	Resultado	4%	5%	9%	6%
	Número de ausências no período	11	13	25	49
	Número total de plantões previstos para o período	279	263	275	817

Ponderações:

Índice de Capacitação de Profissionais: O alcance dessa meta tem relação direta com o fato de a direção da unidade não estar subordinada à Fundação Saúde, e como consequência, não ter a gestão das escalas bem como não ter intervenção quanto a liberação de profissionais para participação nos cursos. Além disso, neste período, a Fundação perdeu o profissional que atuava na coordenação de capacitação. A equipe contou apenas com um multiplicador, que evidentemente não supriu toda a demanda do escopo do Contrato. Importante destacar que a vacância da coordenação já foi suprida, e trabalha para fomentar e criar mecanismos para aumentar o quantitativo de profissionais capacitados. Com o intuito de promover a capacitação de seus recursos humanos, bem como atingir as metas pactuadas no Contrato de Gestão, a Fundação Saúde está reformulando a estratégia de capacitação, inclusive remanejando um profissional de ensino de pesquisa para auxiliar nesse processo. Este profissional está reestruturando o projeto e o modelo de capacitações com o objetivo de torna-lo mais atraente e gratificante para os profissionais. Espera-se que com essa reestruturação, a Fundação Saúde possa apresentar melhores resultados quanto às capacitações nos próximos períodos.

Índice de Absenteísmo: No mês de abril, não foi possível o alcance dessa meta em decorrência de ausências e abonos concedidos. Houve 6 ausências relativas a licença e 19 ausências abonadas, sendo 4 abonos de Carnaval para profissional diarista, 3 abonos para liberação de profissional em evento externo autorizado em processo e 12 abonos autorizados pelas chefias. No entanto, vale ressaltar que o resultado do trimestre ficou abaixo da meta.

3.1.2.2. NESM

NESM		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS	Meta Final (> 80%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Funcionários treinados	0	0	0	0
	Número de profissionais alocados	3	3	3	3
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta (\leq 4%)	4%	4%	4%	4%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Número de ausências no período	0	0	0	0
	Número total de plantões previstos para o período	38	30	25	93

Ponderações:

Índice de Capacitação de Profissionais: Esta unidade apresenta dois fatores que dificultam bastante o alcance dessa meta: o pequeno número de profissionais alocados (3) e a localização da unidade que fica cerca de 200 km de distância do município do Rio, o que restringe o deslocamento de multiplicador até lá para ministração de cursos. Além disso, neste período, a Fundação perdeu o profissional que atuava na coordenação de capacitação. A equipe contou apenas com um multiplicador, que evidentemente não supriu toda a demanda do escopo do Contrato. Importante destacar que a vacância da coordenação já foi suprida, e trabalha para fomentar e criar mecanismos para aumentar

o quantitativo de profissionais capacitados. Com o intuito de promover a capacitação de seus recursos humanos, bem como atingir as metas pactuadas no Contrato de Gestão, a Fundação Saúde está reformulando a estratégia de capacitação, inclusive remanejando um profissional de ensino de pesquisa para auxiliar nesse processo. Este profissional está reestruturando o projeto e o modelo de capacitações com o objetivo de torná-lo mais atraente e gratificante para os profissionais. Espera-se que com essa reestruturação, a Fundação Saúde possa apresentar melhores resultados quanto às capacitações nos próximos períodos.

A meta de índice de absenteísmo foi alcançada.

3.1.2.3. HEER

HEER		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS	Meta Final (> 80%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Funcionários treinados	0	0	0	0
	Número de profissionais alocados	78	78	78	78
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta Final (≤ 4%)	4%	4%	4%	4%
	Resultado	8%	2%	9%	6%
	Número de ausências no período	32	8	40	80
	Número total de plantões previstos para o período	410	406	428	1244

Ponderações:

Índice de Capacitação de Profissionais: O alcance dessa meta fica prejudicado considerado a baixa adesão aos treinamentos, principalmente porque existem poucos profissionais da FS lotados no HERR escalados por dia na unidade e a dificuldade de liberação dos mesmos para saírem dos seus setores para este fim. Ressalta-se que essa

unidade não é gerida pela Fundação, apenas é apoiada como um projeto da Contratante conforme descrito no item 4.1.8 do Contrato de Gestão. Além disso, neste período, a Fundação perdeu o profissional que atuava na coordenação de capacitação. A equipe contou apenas com um multiplicador, que evidentemente não supriu toda a demanda do escopo do Contrato. Importante destacar que a vacância da coordenação já foi suprida, e trabalha para fomentar e criar mecanismos para aumentar o quantitativo de profissionais capacitados. Com o intuito de promover a capacitação de seus recursos humanos, bem como atingir as metas pactuadas no Contrato de Gestão, a Fundação Saúde está reformulando a estratégia de capacitação, inclusive remanejando um profissional de ensino de pesquisa para auxiliar nesse processo. Este profissional está reestruturando o projeto e o modelo de capacitações com o objetivo de torná-lo mais atraente e gratificante para os profissionais. Espera-se que com essa reestruturação, a Fundação Saúde possa apresentar melhores resultados quanto às capacitações nos próximos períodos.

Índice de absenteísmo: No mês de fevereiro, das 32 ausências do HEER, 7 (21%) foram por faltas; 4 (12,5%) por licenças; 21 (65,5%) por abonos, em sua maioria por ocorrência do feriado de início de ano, já que o levantamento da frequência é realizado no período entre o 1º dia do mês anterior até o último dia do mês anterior. No mês de abril, houve 6 faltas, 4 licenças e 31 abonos autorizados por conta do Carnaval.

4.1.1.1. CER

CER		FEV/19	MAR/19	ABR/19	FEV/19-ABR/19
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DA ÁREA DE REGULAÇÃO	Meta Final (> 77%)	15%	15%	15%	15%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Funcionários treinados	0	0	0	0
	Número de profissionais alocados	63	62	62	62
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta Final (≤ 8%)	8%	8%	8%	8%
	Resultado	6%	6%	7%	6%
	Número de ausências no período	22	19	25	66
	Número total de plantões previstos para o período	369	337	364	1070

Ponderações:

Índice de Capacitação de Profissionais: Neste período, a Fundação perdeu o profissional que atuava na coordenação de capacitação. A equipe contou apenas com um multiplicador, que evidentemente não supriu toda a demanda do escopo do Contrato. Importante destacar que a vacância da coordenação já foi suprida, e trabalha para fomentar e criar mecanismos para aumentar o quantitativo de profissionais capacitados. Com o intuito de promover a capacitação de seus recursos humanos, bem como atingir as metas pactuadas no Contrato de Gestão, a Fundação Saúde está reformulando a estratégia de capacitação, inclusive remanejando um profissional de ensino de pesquisa para auxiliar nesse processo. Este profissional está reestruturando o projeto e o modelo de capacitações com o objetivo de torná-lo mais atraente e gratificante para os profissionais. Espera-se que com essa reestruturação, a Fundação Saúde possa apresentar melhores resultados quanto às capacitações nos próximos períodos.

A meta de índice de absenteísmo foi alcançada.

3.2. RECURSOS HUMANOS

3.2.1. Quadro de Alocação

Este quadro apresenta a disponibilização das vagas para cada Unidade de acordo com o Plano de Trabalho do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018, bem como os profissionais alocados em cada uma delas. Para CET, CPRJ, HESM, HEAN, IECAC, HECC, IEDE, HEMORIO, IETAP e LACEN a construção do quadro observa a força de trabalho desta Fundação, ou seja, os empregados celetistas e os servidores cedidos.



Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

A coluna “TA” contabiliza todos os profissionais admitidos para as respectivas Unidades, inclusive aqueles afastados por licenças médicas, maternidade ou por outras benesses legais.

Alguns pontos para entendimento completo do quadro:

1. As vagas do Hemocentro e CEOMA estão lançadas de forma unificada ao quantitativo do HEMORIO;
2. Os profissionais do Serviço de Segurança e Medicina do Trabalho – SESMT estão contabilizados nas respectivas Unidades de lotação, a saber: IEDE (Polo Central), HEMORIO (Polo HEMORIO) e IECAC (Polo Sul) e HECC (Polo Oeste);
3. Até o momento foi autorizada pela SES apenas a alocação de quatro profissionais de nível superior no NESM;
4. HFI: Urge ressaltar que em outubro/2016, em estudo de remanejamento feito em conjunto com a Secretaria de Estado de Saúde, foram realocados os profissionais do HFI – Hospital Federal de Ipanema, sendo distribuídos em outras unidades de Saúde sob gestão da Fundação Saúde que apresentavam déficit de pessoal.
5. INTO: Superávit no INTO por causa da alteração de unidade de 06 profissionais que estão alocados no Banco de Tecidos do CET/PET (que fica dentro do INTO) à pedido da direção do CET/PET.
6. Os resultados a seguir são um comparativo entre o previsto e o realizado e que refletem a última posição em abril de 2019.

QUADRO DE POSIÇÃO ATUAL EM ABRIL 2019															
UNIDADES	MÉDICO			NÍVEL SUPERIOR			NÍVEL TÉCNICO			TV	TA	DG	ADMITIDOS/ RELOTADOS EM ABR/19		
	V	A	D	V	A	D	V	A	D				M	NS	NT
IECAC	310	242	22%	300	224	25%	396	330	17%	1006	796	21%			
IEDE	147	115	22%	124	83	33%	163	113	31%	434	311	28%			
HEMORIO	215	162	25%	462	338	27%	653	510	22%	1330	1010	24%			
CET	45	17	62%	34	28	18%	12	4	67%	91	49	46%			
IETAP	48	25	48%	93	39	58%	70	37	47%	211	101	52%			
HESM	35	21	40%	86	34	60%	94	60	36%	215	115	47%			
HECC	333	188	44%	507	196	61%	581	326	44%	1421	710	50%			
CPRJ	51	12	76%	59	22	63%	17	12	29%	127	46	64%			
LACEN	0			56	14	75%	88	24	73%	144	38	74%			
HEAN	16	8	50%	50	48	4%	66	63	5%	132	119	10%			
IEDS	0			1	1	0%	0			1	1	0%			
HEER	32	12	63%	58	29	50%	124	37	70%	214	78	64%			
IEISS	27	6	78%	35	25	29%	18	11	39%	80	42	48%			
CER	80	48	40%	18	12	33%	0	2		98	62	37%			
NESM	1		100%	4	3	25%	19		100%	24	3	88%			
NAT	22	10	55%	45	34	24%	0			67	44	34%			
CRLS	4	4	0%	29	23	21%	0			33	27	18%			
PPC	0			5	1	80%	4	3	25%	9	4	56%			
HFA	10		100%	16	11	31%	35	20	43%	61	31	49%			
HFB	10	5	50%	16	9	44%	21	16	24%	47	30	36%			
HFCF	10	2	80%	15	8	47%	28	14	50%	53	24	55%			
HFI	5		100%	8		100%	14		100%	27	0	100%			
HFL	3	3	0%	15	9	40%	21	14	33%	39	26	33%			
HFSE	15	10	33%	15	7	53%	35	18	49%	65	35	46%			
INTO	37	38	0%	86	46	47%	138	81	41%	261	165	37%			
TOTAL	1456	928	36%	2137	1244	42%	2597	1695	35%	6190	3867	38%	0	0	0

* V - vagas * A - alocados * D - déficit

* TV - total de vagas * TA - total de alocados * DG - déficit geral

* M - médico * NS - nível superior * NT - nível técnico



Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

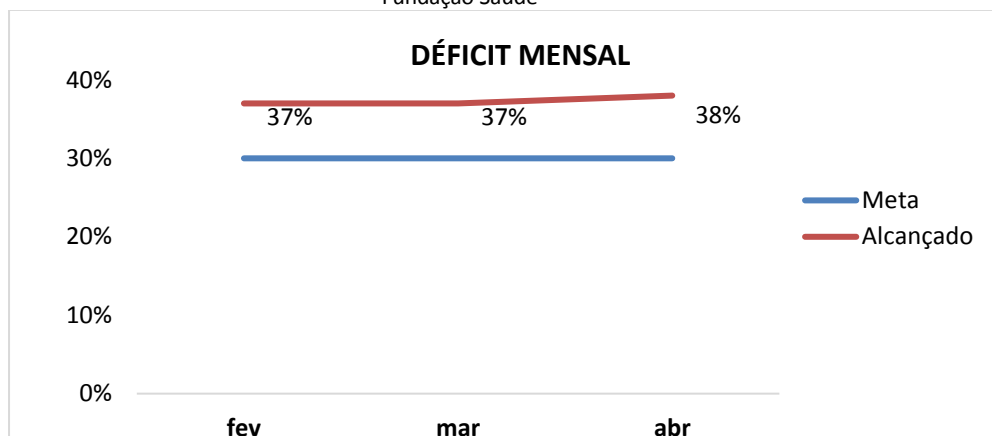
3.2.2. Déficit

Abaixo, são apresentadas as metas estabelecidas no âmbito de recursos humanos. É obrigação da FS, segundo o item 4.2 do Plano de Trabalho deste Contrato, promover a manutenção do quantitativo de recursos humanos essencial à assistência e prestação de serviços à população, garantindo que o déficit geral trimestral não seja superior a 30%.

O déficit encontrado é decorrente, especialmente, do esgotamento do banco de concursados que impossibilita a substituição de profissional desligado. Contudo, procuramos também adotar outras medidas, como o plantão extra, para garantir a continuidade da prestação dos serviços de saúde nas unidades.

Como forma de enfrentar o déficit, ainda em 2018, deu-se início ao processo administrativo E-08/007/100058/2018 simplificado, por análise curricular, para contratação temporária através de autorização governamental nos ditames da Lei Estadual no art. 2º, § 2º da Lei Estadual nº 6.901/2014.

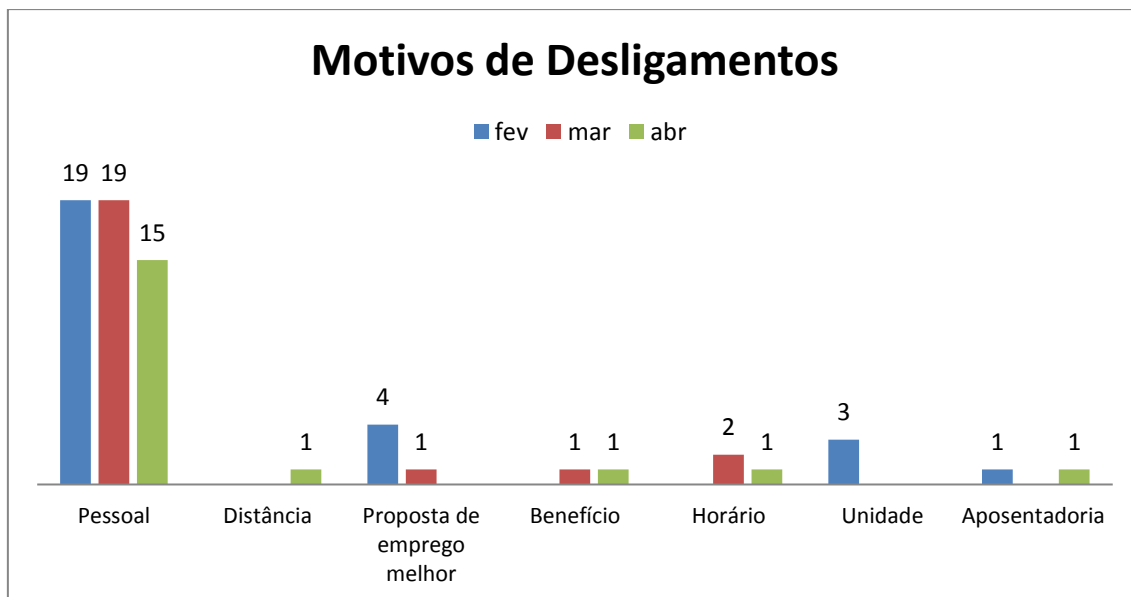
Concomitantemente há possibilidade de abertura de processo seletivo regular através de autorização governamental nos autos do Processo E-08/007/314/2019, para contratação das vacâncias ocorridas, na FSERJ, após 05 de setembro de 2017, data da adesão do Estado do Rio de Janeiro ao regime de recuperação fiscal, nos ditames do permissivo contido na Lei Complementar Federal 159/17, art. 8º. Esses processos seguem trâmite legal para implementação.



3.2.3. Profissionais Desligados

O quadro abaixo vislumbra o total de 69 empregados desligados no período de fevereiro a abril de 2019.

Unidade	Médico	Superior	Técnico	Total por Unidade
IECAC	6	1	5	12
IEDE	2	2	5	9
HEMORIO	3	5	10	18
CET	0	0	0	0
IETAP	1	0	0	1
HESM	2	0	0	2
HECC	2	4	5	11
CPRJ	1	0	0	1
LACEN	0	0	0	0
HEAN	0	1	4	5
IEDS	0	0	0	0
HEER	0	1	0	1
IEISS	0	1	0	1
CER	1	0	0	1
NESM	0	0	0	0
NAT	0	2	0	2
CRLS	0	0	0	0
PPC	0	0	0	0
HFA	0	0	0	0
HFB	0	0	1	1
HFCF	1	0	1	2
HFI	0	0	0	0
HFL	0	0	0	0
HFSE	0	0	0	0
INTO	0	1	1	2
TOTAL	19	18	32	69



3.2.4. Plantão Extra para Cobertura de Vacâncias nas Unidades

O Plantão Extra foi instituído pelo Edital de Chamamento 001/2014 como uma medida para reposição imediata de profissionais, minimizando o impacto na assistência do déficit proveniente de afastamentos, rotatividade e outras hipóteses.

Cabe ressaltar que o valor de cada plantão varia de acordo com a tabela prevista no referido Edital de Chamamento, e com a quantidade de horas que são efetivamente executadas pelo profissional.

	Nº Plantões	PE Pago	ENCARGOS (28,78%)	CUSTO TOTAL
CER	66	113.554	22.711	136.265
MEDICO	66	113.554	22.711	136.265
CET/PET	212	226.620	45.324	271.944
MEDICO	114	173.722	34.744	208.466
SUPERIOR	84	48.464	9.693	58.157
TECNICO	14	4.435	887	5.321
CPRJ	71	53.476	10.695	64.171
MEDICO	36	48.593	9.719	58.312
TECNICO	35	4.883	977	5.860
HEAN	120	70.659	14.132	84.791

	Nº Plantões	PE Pago	ENCARGOS (28,78%)	CUSTO TOTAL
MEDICO	10	22.118	4.424	26.541
SUPERIOR	28	21.620	4.324	25.944
TECNICO	82	26.922	5.384	32.306
HECC	647	789.750	157.950	947.700
MEDICO	367	677.166	135.433	812.599
SUPERIOR	149	79.380	15.876	95.256
TECNICO	131	33.205	6.641	39.846
HEER	44	89.867	17.973	107.841
MEDICO	44	89.867	17.973	107.841
HEMORIO	2.423	1.028.630	205.726	1.234.356
MEDICO	247	327.806	65.561	393.367
SUPERIOR	947	449.818	89.964	539.782
TECNICO	1.229	251.006	50.201	301.207
HESM	175	78.035	15.607	93.642
MEDICO	55	57.979	11.596	69.574
SUPERIOR	4	3.192	638	3.830
TECNICO	116	16.864	3.373	20.237
HFCF	3	6.056	1.211	7.267
MEDICO	3	6.056	1.211	7.267
IECAC	1.104	623.649	124.730	748.379
MEDICO	129	258.000	51.600	309.600
SUPERIOR	449	224.191	44.838	269.029
TECNICO	526	141.458	28.292	169.750
IEDE	92	68.700	13.740	82.440
MEDICO	30	51.494	10.299	61.792
SUPERIOR	33	10.627	2.125	12.752
TECNICO	29	6.579	1.316	7.895
IEISS	22	17.595	3.519	21.114
MEDICO	14	14.773,85	2.954,77	17.728,62
SUPERIOR	8	2.821,06	564,21	3.385,27
IETAP	45	38.829	7.766	46.595
MEDICO	8	21.302	4.260	25.562
SUPERIOR	13	12.632	2.526	15.159
TECNICO	24	4.895	979	5.874
NAT	39	10.270	2.054	12.324
SUPERIOR	39	10270	2054	12324
SEDE - MEDICINA DO TRABALHO	10	2.547	509	3.056
SUPERIOR	10	2546,83	509,37	3056,2
Total Geral	5.073	3.218.237	643.647	3.861.884

3.2.5. Quadro de Presença e Ausência nas Unidades

Algumas observações para entendimento completo do quadro:

1. O quadro é computado de acordo com a escala de serviços dos profissionais, assim, o quantitativo de ausências informado refere-se ao número de plantões descobertos, não sendo considerado o quantitativo total de profissionais lotados na unidade;
2. Todas as trocas de plantões, alterações de escalas impactam significativamente no quantitativo de presenças;
3. O levantamento da frequência é realizado no período entre o 1º dia do mês anterior até o último dia do mês anterior, ou seja, (fevereiro - 01/01/2019 a 31/01/2019), (março – 01/02/2019 a 28/02/2019) e (abril – 01/03/2019 a 31/03/2019).
4. As informações das unidades IECAC, HECC, IEDE, HEMORIO, IETAP e HESM também englobam os servidores cedidos;
5. As informações do Hemocentro e CEOMA estão lançadas de forma unificada ao quantitativo do Hemorio.

PRESENCAS E AUSÊNCIAS FEVEREIRO A ABRIL 2019												
UNIDADES	MÉDICO			NÍVEL SUPERIOR			NÍVEL TÉCNICO			TOTAL		IGA
	P	A	IA	P	A	IA	P	A	IA	TP	TA	
IECAC	2.719	170	6%	2.930	286	9%	3.829	367	9%	9.478	823	8%
IEDE	2.724	417	13%	2.115	256	11%	2.410	381	14%	7.249	1.054	13%
HEMORIO	3.835	380	9%	8.094	843	9%	10.364	1.110	10%	22.293	2.333	9%
CET	215	8	4%	352	4	1%	50	5	9%	617	17	3%
IETAP	554	47	8%	762	80	10%	571	27	5%	1.887	154	8%
HESM	386	55	12%	622	52	8%	725	27	4%	1.733	134	7%
HECC	2.339	73	3%	2.681	178	6%	3.841	395	9%	8.861	646	7%
CPRJ	343	34	9%	577	54	9%	142	16	10%	1.062	104	9%
LACEN	0	0		510	52	9%	719	77	10%	1.229	129	9%

PRESENCAS E AUSÊNCIAS FEVEREIRO A ABRIL 2019												
UNIDADES	MÉDICO			NÍVEL SUPERIOR			NÍVEL TÉCNICO			TOTAL		IGA
	P	A	IA	P	A	IA	P	A	IA	TP	TA	
HEAN	93	1	1%	901	41	4%	688	93	12%	1.682	135	7%
IEDS	0	0		59	5	8%	0	0		59	5	8%
HEER	152	7	4%	552	45	8%	460	28	6%	1.164	80	6%
IEISS	100	2	2%	425	28	6%	243	19	7%	768	49	6%
CER	756	58	7%	172	8	4%	76	0	0%	1.004	66	6%
NESM	0	0		93	0	0%	0	0		93	0	0%
NAT	154	41	21%	802	105	12%	0	0		956	146	13%
CRLS	109	14	11%	422	70	14%	0	0		531	84	14%
PPC	0	0		42	0	0%	98	0	0%	140	0	0%
HFA	0	0		229	11	5%	537	31	5%	766	42	5%
HFB	106	0	0%	195	14	7%	393	3	1%	694	17	2%
HFCF	24	3	11%	216	12	5%	264	8	3%	504	23	4%
HFI	0	0		0	0		0	0		0	0	
HFL	117	11	9%	160	1	1%	265	16	6%	542	28	5%
HFSE	145	8	5%	107	2	2%	447	12	3%	699	22	3%
INTO	520	61	10%	1.128	85	7%	1.367	136	9%	3.015	282	9%
TOTAL	15.391	1.390	8%	24.146	2.232	8%	27.489	2.751	9%	67.026	6.373	9%

*P presença *A ausência *IA índice de ausência *TP total de presenças *TA total de ausências
*IGA índice geral de ausência

$$IA = A / (P + A)$$

$$IGA = TA / (TP + TA)$$

3.2.6. Avaliação de Desempenho do Contrato de Experiência

Não houve vencimento de período de experiência nos meses de fevereiro a abril de 2019, sendo assim, não há resultados a serem demonstrados.

3.2.7. Capacitação

Além da meta de capacitação estabelecida no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão, a Fundação Saúde realiza outros treinamentos, bem como autoriza, conforme regimento interno, a participação de colaboradores em eventos externos com o intuito

de promover a educação continuada de seus profissionais. Alguns treinamentos são ministrados e geridos diretamente pelas unidades que já possuem estrutura para multiplicar o conhecimento, proporcionando uma maior oferta de vagas em cursos. Apresentamos a seguir, o quadro consolidado com o quantitativo geral de participantes de todos os treinamentos e eventos externos ocorridos de fevereiro a abril de 2019.

Capacitação por:	Número de Participantes:			
	fev	mar	abr	Trimestre
Curso ministrado pela Fundação Saúde	22	29	93	144
Curso ministrado pelo Hemorio	132	116	100	348
Curso ministrado pela IECAC	9	0	87	96
Participações em eventos externos	3	0	8	11
Total	166	145	288	599

O quadro abaixo apresenta o resultado da meta de capacitação para o período de acordo com o item 4.3 do Plano de Trabalho.

CAPACITAÇÃO		MEDIÇÃO MENSAL			FEV/19-ABR/19
		FEV/19	MAR/19	ABR/19	
Disponibilização de vagas em cursos/treinamentos à força de trabalho	Meta (≥ 350)	350	350	350	1050
	Resultado	160	250	555	965
	Número de vagas em cursos/treinamentos ofertados à FT	160	250	555	965

Ponderações: No mês de fevereiro, observa-se redução no quantitativo de vagas ofertadas. Neste período, a Fundação perdeu o profissional que atuava na coordenação de capacitação. A equipe contou apenas com um multiplicador, que evidentemente não supriu toda a demanda do escopo do Contrato. Importante destacar que a vacância da coordenação já foi suprida, e trabalha para fomentar e criar mecanismos para aumentar

o quantitativo de profissionais capacitados. Em março, houve um aumento desse quantitativo, porém não o suficiente para o alcance da meta. No mês de março, as unidades solicitaram o cancelamento de alguns cursos em decorrência da logística direcionada para a migração de profissionais de apoio administrativo terceirizado ocasionado pela troca da empresa Angel's por APPA. Esses profissionais administrativos tem um papel importante na organização e registro desses cursos. No entanto, é possível verificar que no mês de abril, o quantitativo de vagas disponibilizadas já supera o esperado para o período.

3.2.8. Provisão e Pagamento

3.2.8.1. Descontos de Atrasos e Ausências dos Funcionários

FOLHAS DE PAGAMENTO COMPETÊNCIAS: FEVEREIRO, MARÇO E ABRIL DE 2018			
CUSTO FINANCEIRO DE FALTAS E ATRASOS POR UNIDADE DE LOTAÇÃO MOVIMENTAÇÃO			
DISCRIMINAÇÃO	FALTAS - R\$	ATRASOS - R\$	TOTAL - R\$
CER	3.981,86	10.071,84	14.053,70
CRLS	0,00	137,26	137,26
CPRJ	572,43	0,00	572,43
NAT	13,63	4.996,27	5.009,90
PET	0,00	3.210,10	3.210,10
LACEN	602,31	2.921,39	3.523,70
INTO	26.554,37	16.771,25	43.325,62
IETAP	2.160,90	2.182,94	4.343,84
IEISS	183,37	2.177,72	2.361,09
IEHE	56.497,29	106.325,13	162.822,42
IEHE CEDIDOS	-1.216,71	25.091,14	23.874,43
HECC	47.624,05	44.470,00	92.094,05
HECC CEDIDOS	887,69	10.338,18	11.225,87
HEER	2.610,66	4.445,69	7.056,35
IECAC CEDIDOS	14.328,59	13.846,46	28.175,05
IECAC	58.706,36	32.637,33	91.343,69
IEDE CEDIDOS	2.535,54	7.115,48	9.651,02
IEDE	14.886,16	32.146,80	47.032,96
HFSE	1.476,66	3.219,74	4.696,40
HEAN	12.560,80	3.313,52	15.874,32
HFCF	1.161,78	0,00	1.161,78
HESM	5.415,56	3.550,33	8.965,89
HESM CEDIDOS	189,33	3.384,26	3.573,59
IETAP CEDIDOS	0,00	752,64	752,64

FOLHAS DE PAGAMENTO COMPETÊNCIAS: FEVEREIRO, MARÇO E ABRIL DE 2018			
CUSTO FINANCEIRO DE FALTAS E ATRASOS POR UNIDADE DE LOTAÇÃO MOVIMENTAÇÃO			
DISCRIMINAÇÃO	FALTAS - R\$	ATRASOS - R\$	TOTAL - R\$
LACEN CEDIDOS	118,71	154,79	273,50
HFA	-4.153,56	933,74	-3.219,82
HFB	0,00	0,00	0,00
SEDE	842,93	2.564,36	3.407,29
HFL	164,80	1.856,00	2.020,80
TOTAL	248.705,51	338.614,36	587.319,87

Os valores apresentados em negativo na tabela acima, tratam-se de ressarcimento aos profissionais que tiveram descontos não devidos em períodos anteriores, identificados oportunamente.

3.2.8.2. Provisionamento de Férias

CUSTO FINANCEIRO DE FÉRIAS, 1/3 DE FÉRIAS E ABONO PECUNIÁRIO POR UNIDADE DE LOTAÇÃO - FOLHAS DE PAGAMENTO: COMPETÊNCIAS FEVEREIRO A ABRIL 2019				
UNIDADE	FÉRIAS - R\$	1/3 FÉRIAS - R\$	ABONO - R\$	TOTAL - R\$
CER	52.815,72	31.755,63	0,00	54.369,93
CPRJ	26.747,91	10.233,65	0,00	36.981,55
CRLS	5.943,63	2.676,74	0,00	5.316,59
HECC	277.932,48	135.746,59	19.129,64	432.808,72
HEER	35.477,85	13.343,68	0,00	48.821,53
HEMORIO	474.632,53	209.482,41	15.396,92	699.511,86
HESM	24.660,95	18.448,37	4.716,36	47.825,70
HFA	7.247,97	7.139,81	0,00	14.387,78
HFB	9.809,23	5.614,37	686,35	16.109,96
HFCF	10.841,66	3.410,66	1.340,35	15.592,68
HEAN	25.821,92	22.322,11	4.633,32	52.777,37
HFSE	27.300,04	11.158,61	3.082,29	41.540,94
IECAC	286.318,02	150.330,30	23.641,75	460.290,08
IEDE	155.292,92	63.380,07	1.275,96	219.948,95
IEISS	11.627,99	7.048,66	0,00	18.676,64
IETAP	35.840,98	27.834,10	2.913,98	66.589,08
INTO	126.162,43	53.178,05	1.360,98	180.701,46
LACEN	5.158,85	4.379,73	0,00	9.538,59
NAT	17.128,42	5.151,03	2.146,72	24.426,17
HFL	24.001,69	10.463,18	0,00	34.464,86
CET	38.778,84	24.607,03	11.543,75	74.929,63
NESM	879,95	988,71	0,00	1.868,66
IEDS	0,00	2.479,96	0,00	0,00
SEDE	108.121,95	42.762,86	26.619,08	177.503,90
TOTAL	1.788.543,93	863.936,31	118.487,45	2.734.982,63

3.2.8.3. Resumo da Folha de Pagamento

Vencimento	Competência	Pagamento
08.03.2019	Fev/19	Mar/19
05.04.2019	Mar/19	Abr/19
08.05.2019	Abr/19	Mai/19

Folha de Pagamento	DATA DO VENCIMENTO 08.03.2019 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 05.04.2019 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 08.05.2019 Valor do Pagamento R\$
SEDE	622.112,43	674.502,46	669.118,06
Pensão Alimentícia SEDE	5.318,15	5.318,15	5.318,15
BMG CARTAO	7.856,96	6.696,98	6.148,88
BANCO SANTANDER	3.323,72	4.050,39	6.188,25
BANCO OLE BONSUCESSO CONSIGNADO S.A.	1.377,67	1.127,70	1.106,90
BANCO INTER S.A	298,02	298,02	298,02
CEF	7.526,86	6.808,05	8.913,29
BANCO BMG	1.888,83	2.997,42	1.903,80
BANCO ITAU	2.907,82	2.576,36	3.991,55
BANCO BRADESCO	346.393,26	340.053,79	358.712,91
BANCO DO BRASIL	1.636,12	2.509,68	2.713,43
BRADESCO FINANCIAMENTOS	11.112,13	13.496,94	13.411,14
BANCO ITAU BMG CONSIGNADO S/A	24.690,06	21.172,07	19.727,65
BANRISUL	200,62	200,62	200,62
BANCO CIFRA	1.682,32	1.193,78	1.087,22
BANCO MERCANTIL DO BRASIL	172,14	172,14	0,00
SABEMI SEGURADORA S/A	0,00	0,00	20,00
APPAI	167,53	178,50	178,50
PRIMA VIDA ODOTOLOGIA	1.524,40	1.633,55	2.292,15
BRADESCO CARTÕES	763,33	1.992,46	2.583,60
CPRJ	169.257,79	141.377,84	174.918,31
HECC	1.989.388,83	1.911.017,38	1.639.922,30
Pensão Alimentícia HECC	5.261,20	3.534,18	3.478,27
HEER	199.487,83	153.193,08	211.764,75

Folha de Pagamento	DATA DO VENCIMENTO 08.03.2019 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 05.04.2019 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 08.05.2019 Valor do Pagamento R\$
HESM	252.132,95	256.216,56	256.579,85
Pensão Alimentícia HESM	3.336,76	2.487,23	1.788,39
HEMORIO	2.693.877,72	2.355.159,78	2.131.038,94
Pensão Alimentícia HEMORIO	2.397,43	1.220,37	1.343,16
IECAC	1.989.595,75	2.177.798,71	1.856.920,00
Pensão Alimentícia IECAC	4.060,10	4.904,89	4.227,57
IEDE	844.222,09	861.571,53	843.498,28
Pensão Alimentícia IEDE	636,31	243,15	313,47
IEDS	21.710,18	23.436,14	21.710,18
IEISS	120.611,64	97.597,07	90.922,05
Pensão Alimentícia IEISS	314,28	321,26	316,05
IETAP	265.900,82	300.445,40	261.377,06
Pensão Alimentícia IETAP	263,25	266,42	0,00
CENTRAL DE TRANSPLANTES	200.504,24	229.305,60	192.233,32
INTO	449.573,41	458.526,14	364.396,04
HFSE	96.448,66	107.023,33	93.570,04
HF BONSUCESSO	72.103,55	62.767,27	60.146,67
Pensão Alimentícia BONSUCESSO	694,04	1.631,64	0,00
HF ANDARAÍ	50.724,58	45.253,02	54.501,54
HF CARDOSO FONTES	40.974,78	49.742,93	43.872,91
Pensão Alimentícia HF CARDOSO FONTES	689,24	625,97	798,22
HF LAGOA	69.084,59	65.709,48	89.874,80
LACENN	82.579,89	77.900,70	75.345,96
CRLS	78.481,44	67.421,19	65.163,02
NAT	128.446,57	125.493,62	122.228,50
CENTRAL DE REGULAÇÃO	290.814,52	290.102,85	297.201,13
NESM	7.757,33	4.209,34	5.931,12
ANCHIETA	268.040,83	302.112,28	232.850,52
Pensão Alimentícia ANCHIETA	279,88	272,90	286,86
SUBTOTAL	11.440.604,85	11.265.868,31	10.302.433,40
ENCARGOS	0,00	0,00	0,00
GPS – PREVIDÊNCIA SOCIAL	821.712,03	805.837,13	733.645,17

Folha de Pagamento	DATA DO VENCIMENTO 08.03.2019 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 05.04.2019 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 08.05.2019 Valor do Pagamento R\$
IRRF - DARJ	1.162.844,38	1.296.726,00	1.079.889,40
RIOPREVIDÊNCIA	49.412,99	47.343,76	45.701,70
FGTS – GRF	821.375,35	796.851,30	789.032,98
GPS – PREVIDÊNCIA SOCIAL	3.964,11	1.425,31	1.264,34
ENCARGOS COMP. ANTERIORES (FGTS)	110.821,93	184.862,05	93.540,16
TOTAL	14.410.735,64	14.398.913,86	13.045.507,15

4. FATURAMENTO

CNES	Internação NOME	Fevereiro				Março				Abril			
		Rejeitado		Aprovado		Rejeitado		Aprovado		Rejeitado		Aprovado	
		VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT
0012769	SES RJ INSTITUTO ESTADUAL DE DOENCAS DO TORAX ARY PARREIRAS	R\$ 1.071,97	1	R\$ 67.534,70	51	R\$ 2.473,80	1	R\$ 69.678,61	41	R\$ 5.030,06	3	R\$ 71.162,98	36
2269678	SES RJ IECAC INST EST DE CARDIOLOGIA ALOYSIO DE CASTRO	R\$ 441.509,53	168	R\$ 729.226,54	217	R\$ 243.000,85	76	R\$ 569.686,38	200	R\$ 808.931,15	195	R\$ 568.762,73	166
2270617	SES RJ IEDS INSTITUTO ESTADUAL DE DERMATOLOGIA SANITARIA	R\$ 1.301,92	1	0	0	R\$ 4.755,54	5	R\$ 5.763,15	7	R\$ 652,07	1	0	0
2270803	SES RJ I INST EST DIABET ENDOCRINOLOGIA IEDE	R\$ 847,38	2	R\$ 12.079,28	34	R\$ 2.940,86	9	R\$ 10.790,73	29	R\$ 1.730,03	7	R\$ 9.962,38	28
2273209	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL SANTA MARIA	0	0	R\$ 71.361,15	36	R\$ 10.724,46	4	R\$ 64.977,95	32	R\$ 9.884,23	4	R\$ 90.303,92	47
2273411	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL CARLOS CHAGAS	R\$ 42.266,02	45	R\$ 276.028,08	435	R\$ 82.244,80	43	R\$ 282.817,47	319	R\$ 85.970,46	61	R\$ 272.670,13	335
2291304	SES RJ CENTRO PSIQUIATRICO RIO DE JANEIRO	0	0	R\$ 62.596,27	123	0	0	R\$ 41.594,71	110	R\$ 38.241,07	94	R\$ 17.039,16	34
2295067	SES RJ INST ESTADUAL DE HEMAT ARTHUR SIQUEIRA CAVALCANTI	R\$ 6.591,81	4	R\$ 216.252,06	242	R\$ 2.132,29	5	R\$ 203.275,80	216	R\$ 23.395,61	9	R\$ 181.280,32	217
2298724	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL ANCHIETA	R\$ 4.243,73	4	R\$ 20.826,64	28	R\$ 303,59	1	R\$ 14.967,59	22	R\$ 11.284,98	24	R\$ 3.373,38	6
2766779	SES RJ LACEN	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
7786654	PROGRAMA ESTADUAL DE TRANSPLANTE	R\$ 45.323,48	54	R\$ 40.784,56	41	R\$ 13.155,92	21	R\$ 64.461,16	59	R\$ 9.704,92	12	R\$ 22.307,88	40
	Total Fundação Saúde	R\$ 497.832,36	225	R\$ 1.455.904,72	1.166	R\$ 348.576,19	144	R\$ 1.263.552,39	976	R\$ 985.119,66	398	R\$ 1.214.555,00	869

Ambulatorial	Fevereiro						Março						Abril					
	Apresentado		Rejeitado		Aprovado		Apresentado		Rejeitado		Aprovado		Apresentado		Rejeitado		Aprovado	
	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT
SES RJ INSTITUTO ESTADUAL DE DOENCAS DO TORAX ARY PARREIRAS	R\$ 10.892,00	1590	R\$ -	0	R\$ 10.892,00	1590	R\$ 8.174,81	1081	R\$ -	0	R\$ 8.174,81	1081	R\$ 8.231,69	992	R\$ -	0	R\$ 8.231,69	992
SES RJ IECAC INST EST DE CARDIOLOGIA ALOYSIO DE CASTRO	R\$ 179.494,70	11683	R\$ -	0	R\$ 179.494,70	11683	R\$ 98.969,92	161	R\$ -	0	R\$ 98.969,92	161	R\$ 118.904,27	10669	R\$ -	0	R\$ 118.904,27	10669
SES RJ IEDS INSTITUTO ESTADUAL DE DERMATOLOGIA SANITARIA	R\$ 30.312,01	20496	R\$ -	0	R\$ 30.312,01	20496	R\$ 20.550,46	9454	R\$ -	0	R\$ 20.550,46	9454	R\$ 20.141,78	10610	R\$ -	0	R\$ 20.141,78	10610
SES RJ I INST EST DIABET ENDOCRINOLOGIA IEDE	R\$ 269.695,58	174865	R\$ -	0	R\$ 269.695,58	174865	R\$ 229.192,12	38415	R\$ -	0	R\$ 229.192,12	38415	R\$ 3.649.815,13	423409	R\$ -	0	R\$ 3.649.815,13	423409
SES RJ HOSPITAL ESTADUAL SANTA MARIA	R\$ 778,93	153	R\$ -	0	R\$ 778,93	153	R\$ 766,04	161	R\$ -	0	R\$ 766,04	161	R\$ 1.112,66	246	R\$ -	0	R\$ 1.112,66	246
SES RJ HOSPITAL ESTADUAL CARLOS CHAGAS	R\$ 131.930,38	18991	R\$ -	0	R\$ 131.930,38	18991	R\$ 116.013,10	19915	R\$ -	0	R\$ 116.013,10	19915	R\$ 125.452,44	20390	R\$ -	0	R\$ 125.452,44	20390
SES RJ CENTRO PSIQUIATRICO RIO DE JANEIRO	R\$ 17.799,26	2012	R\$ -	0	R\$ 17.799,26	2012	R\$ 20.409,56	2285	R\$ -	0	R\$ 20.409,56	2285	R\$ 19.039,00	2127	R\$ -	0	R\$ 19.039,00	2127
SES RJ INST ESTADUAL DE HEMAT ARTHUR SIQUEIRA CAVALCANTI	R\$ 3.029.602,26	114133	R\$ -	0	R\$ 3.029.602,26	114133	R\$ 2.744.065,44	106911	R\$ -	0	R\$ 2.744.065,44	106911	R\$ 2.773.030,73	103574	R\$ -	0	R\$ 2.773.030,73	103574
SES RJ HOSPITAL ESTADUAL ANCHIETA	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0
SES RJ LACEN	R\$ 30.650,97	3268	R\$ -	0	R\$ 30.650,97	3268	R\$ 29.016,05	4243	R\$ -	0	R\$ 29.016,05	4243	R\$ 103.242,46	8890	R\$ -	0	R\$ 103.242,46	8890
PROGRAMA ESTADUAL DE TRANSPLANTE	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0
Total Fundação Saúde	R\$ 3.701.156,09	347.191	R\$ -	-	R\$ 3.701.156,09	347.191	R\$ 3.267.157,50	182.626	R\$ -	-	R\$ 3.267.157,50	182.626	R\$ 6.818.970,16	580.907	R\$ -	-	R\$ 6.818.970,16	580.907

Importante informar que conforme fluxo estabelecido com a Superintendência de Atenção Especializada, Controle e Avaliação - SAECA, o faturamento da Central Estadual de Transplantes - CET referente a planilha de internações, é contabilizado no Sistema DATASUS no Instituto Estadual de Cardiologia Aloysio de Castro - IECAC, e apresentado na planilha, para fins elucidativo, separadamente. Isso ocorre pelo fato da CET ser uma unidade administrativa, e não possuir leitos para abertura de AIH (Autorização de internação Hospitalar) e assim, poder faturar os procedimentos realizados. Destaca-se que esse mecanismo foi acordado e estabelecido junto a SES para evidenciar os recursos empregados na captação de órgãos no Estado. Ainda, ressalta-se que na planilha referente a produção ambulatorial, os valores da CET aparecem zerados em decorrência de os procedimentos apresentados pela CET não serem passíveis de registro ambulatorial de acordo com o estipulado pela tabela SIGTAP - Sistema de Gerenciamento da Tabela de Procedimentos, Medicamentos e OPM do SUS (<http://sigtap.datasus.gov.br/>). Além disso, os pacientes/doadores estão internados, o que permite somente a contabilização através AIHs.

5. EXECUÇÃO FINANCEIRA

5.1. Repasses do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018

MÊS / ANO	CG (Em vigor)	PARCELA CG (cronograma de desembolso)	SOLICITADO (por ofício)	REPASSADO - FR 223 (Fluxo de caixa) - Total	REPASSADO RPP - FR 223 (Fluxo de caixa) - RPP	REPASSADO - FR 223 (Fluxo de caixa) - Exercício	DÉFICIT DE REPASSE FR 223
fev/19	1º T.A. CG 005/2018	R\$ 45.144.255,69	R\$ 34.698.000,00	R\$ 54.181.603,51	R\$ 10.090.654,07	R\$ 44.090.949,44	-R\$ 9.392.949,44
mar/19	2º T.A. CG 005/2018	R\$ 45.394.361,29	R\$ 35.900.000,00	R\$ 27.477.204,49		R\$ 27.477.204,49	R\$ 8.422.795,51
abr/19	3º T.A. CG 005/2018	R\$ 45.230.058,82	R\$ 30.850.000,00	R\$ 18.143.352,70		R\$ 18.143.352,70	R\$ 12.706.647,30
TOTAL →		R\$ 135.768.675,81	R\$ 101.448.000,00	R\$ 99.802.160,70	R\$ 10.090.654,07	R\$ 89.711.506,63	R\$ 11.736.493,37

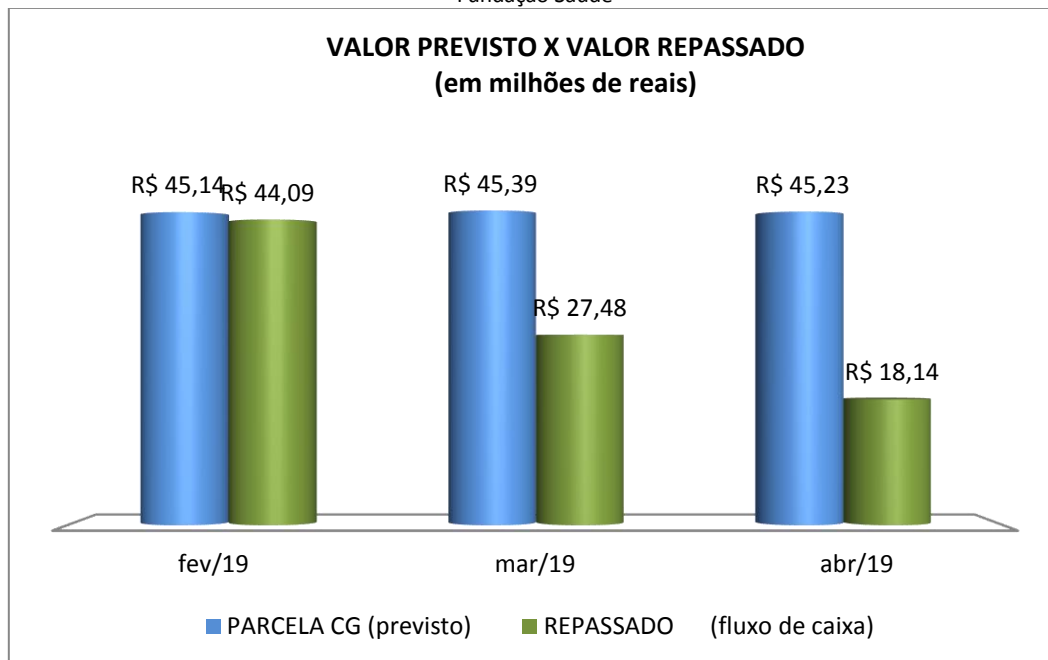
Conforme tabela a seguir, verifica-se que em fevereiro/2019 foram recebidos recursos das competências de julho/2018, agosto/2018 e janeiro/2019, tendo como resultado um total repassado no mês maior do que o valor solicitado.

Além disso, observa-se que também em fevereiro/19, a Fundação Saúde recebeu recursos financeiros para pagar a folha de pessoal de janeiro/2019 e de fevereiro/2019. Esses fatores justificam a coluna “Déficit de Repasses FR 223” estar negativa.

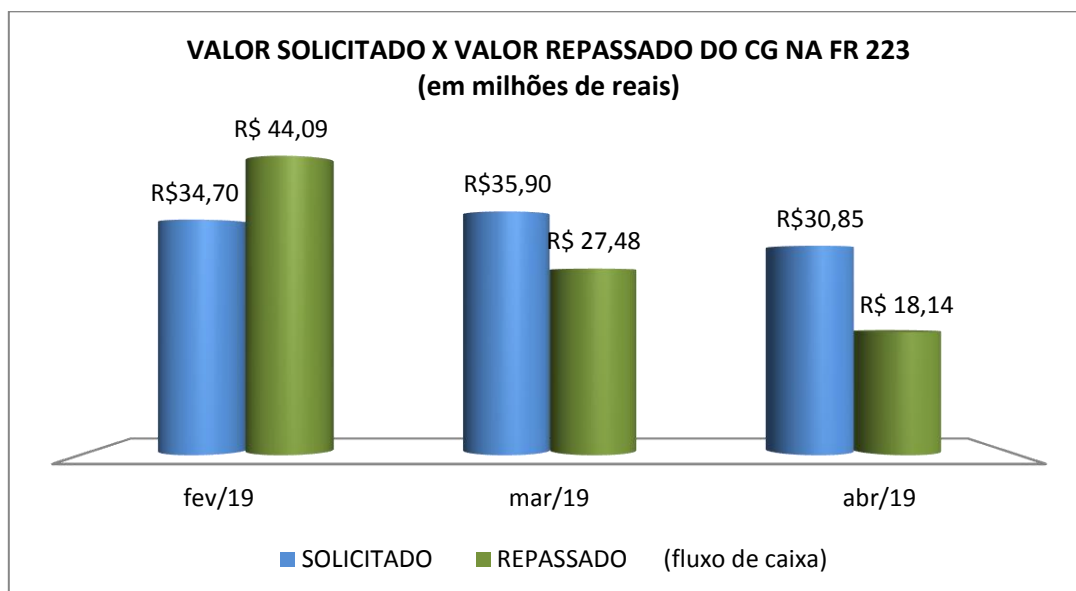
Informa-se que para esse período, não houve descentralização de crédito.

RECURSOS REPASSADOS POR COMPETÊNCIA

MÊS/ANO	COMPETÊNCIA	OB Orçamentária	% Repassado
fev/19	jul/2018	6.452.838,54	12%
	ago/2018	3.637.815,53	7%
	jan/2019	32.052.491,00	59%
	fev/2019	12.038.458,44	22%
	TOTAL	R\$ 54.181.603,51	100%
mar/19	fev/2019	15.421.643,33	56%
	mar/2019	12.055.561,16	44%
	TOTAL	R\$ 27.477.204,49	100%
abr/19	mar/2019	18.143.352,70	100%
	TOTAL	R\$ 18.143.352,70	100%



O déficit de repasse em relação ao previsto no cronograma de desembolso do CG ficou em 34%.



O déficit de repasse em relação ao solicitado na FR 223 ficou em 12%. Não houve descentralização de crédito por fonte de recursos no período.

5.2. Demonstrativo de despesas por unidade – analítico

Despesas realizadas Fevereiro + Março + Abril 2019		SEDE	IECAC	IEDE	HEMORIO	CET	IETAP	HESM	CPRJ	HECC
Código	Despesa	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
1	PESSOAL	3.053.774,58	8.334.059,09	3.339.746,60	10.372.799,74	938.021,40	1.203.265,94	1.045.236,19	659.890,72	7.862.887,51
1.1	SALÁRIO	1.985.397,30	6.483.170,61	2.597.157,21	8.007.694,00	697.941,97	906.158,99	852.464,91	503.143,17	6.262.126,93
1.2	BENEFÍCIOS	82.193,52	120.148,89	37.547,93	325.711,68	19.624,19	17.232,20	10.718,83	9.426,60	57.406,69
1.3	ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES	634.907,76	1.690.605,20	680.179,42	2.005.360,42	220.455,24	259.812,83	176.216,35	132.930,64	1.499.704,07
1.4	RESCISÕES	351.276,00	40.134,39	24.862,04	34.033,64	0,00	20.061,92	5.836,10	14.390,31	43.649,82
2	MATERIAL DE CONSUMO	1.411.442,25	2.126.820,41	703.833,41	3.591.534,41	151.800,51	32.558,66	11.090,04	5.485,78	248.630,70
2.1	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	33.899,40	0,00	0,00	4.950,38	5.156,51	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2	MATERIAL DE ESCRITÓRIO/PAPÉIS EM GERAL/ IMPRESSOS	48.812,98	0,55	0,00	0,00	0,00	1.909,50	0,00	948,60	0,00
2.3	MATERIAL DE INFORMÁTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4	MEDICAMENTOS E INSUMOS (MATERIAL MÉDICO/ODONTOLÓGICO/LABORATORIAL)	1.328.729,87	2.126.819,86	703.833,41	3.586.584,03	146.644,00	30.649,16	11.090,04	4.537,18	248.630,70
2.5	OUTROS MATERIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6	GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIOS	2.537.023,19	2.742.210,43	1.097.623,76	4.498.914,01	304.597,32	1.514.101,74	1.592.132,43	515.847,10	3.983.036,94
3.1	APOIO ADMINISTRATIVO	1.855.071,93	565.139,14	380.142,70	878.088,04	64.255,65	14.450,40	119.077,62	6.547,58	319.919,86
3.2	DIÁRIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3	IMPrensa OFICIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.4	PASSAGENS AÉREAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5	DESPESAS JUDICIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6	EDUCAÇÃO PERMANENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.7	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.8	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS	100.057,39	0,00	0,00	0,00	12.744,24	0,00	0,00	0,00	0,00
3.9	LOCAÇÃO DE IMÓVEIS	0,00	28.529,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.10	CONSULTORIA PESSOA JURÍDICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.11	CONSULTORIA DE PESSOA FÍSICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.12	LIMPEZA e HIGIENIZAÇÃO	107.801,57	677.960,30	331.666,86	1.125.148,43	0,00	386.415,05	661.186,64	223.579,82	1.012.209,65
3.13	ANÁLISE LABORATORIAL	0,00	5.071,62	1.018,06	31.442,38	59.949,61	317,56	429,64	0,00	1.447,70

Despesas realizadas Fevereiro + Março + Abril 2019		SEDE	IECAC	IEDE	HEMORIO	CET	IETAP	HESM	CPRJ	HECC
Código	Despesa	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
3.14	DIAGNÓSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA	0,00	0,00	0,00	0,00	167.647,82	0,00	0,00	0,00	0,00
3.15	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS / ENGENHARIA CLÍNICA	0,00	62.310,00	0,00	11.613,14	0,00	1.803,00	4.686,00	0,00	4.686,00
3.16	MANUTENÇÃO PREDIAL E CONFORTO AMBIENTAL	19.085,26	107.668,22	104.787,36	98.251,37	0,00	79.854,64	99.756,00	42.766,85	106.022,93
3.17	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	207.634,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.18	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES/LABORATORIAIS	59.386,00	0,00	0,00	66.534,53	0,00	194.199,99	194.199,99	0,00	723.256,34
3.19	APOIO HOSPITALAR	0,00	76.995,89	53.674,39	65.858,41	0,00	51.621,47	71.021,65	0,00	204.565,73
3.20	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	0,00	0,00	0,00	288.816,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.21	MANUTENÇÃO DE ELEVADORES	11.379,36	24.850,76	15.096,20	31.673,12	0,00	0,00	13.822,00	0,00	11.616,00
3.22	ALIMENTAÇÃO	0,00	762.672,64	142.028,27	1.201.592,57	0,00	679.195,50	255.773,28	200.270,68	1.147.123,26
3.23	LAVANDERIA	0,00	60.737,60	6.716,06	65.707,53	0,00	13.349,60	16.674,40	4.376,80	64.700,94
3.24	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS	0,00	60.390,17	8.278,40	144.223,11	0,00	15.913,20	13.419,94	5.224,62	105.974,78
3.25	SEGURANÇA E VIGILÂNCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.26	TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.27	GASES MEDICINAIS	29.693,00	39.232,12	0,00	226.299,70	0,00	28.940,70	41.324,48	0,00	50.166,01
3.28	CONVÊNIO FUNDAÇÃO PARA A INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA - FIA	0,00	238.667,78	23.551,51	123.428,87	0,00	47.845,70	100.497,06	20.085,00	230.453,35
3.29	TRANSPORTE DE MATERIAL RADIOATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.30	ASSISTÊNCIA HOSPITALAR	0,00	2.453,83	596,26	389,86	0,00	194,93	263,73	0,00	894,39
3.31	CONVÊNIO - APOIO HOSPITALAR - CUIDADORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.32	APOIO OPERACIONAL	146.913,88	29.531,16	30.067,69	139.846,95	0,00	0,00	0,00	12.995,75	0,00
4	TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES	412.777,17	351.615,93	144.524,88	542.886,59	13.160,80	41.541,40	134.928,98	64.235,66	192.793,39
5	SERVIÇOS PÚBLICOS	7.476,48	7.225,17	372,25	974,45	1.849,10	0,00	0,00	0,00	204,85
6	OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	25.000,00	300.000,00	60.000,00	300.000,00	50.000,00	40.000,00	40.000,00	30.000,00	180.000,00
7	INVESTIMENTOS	28.096,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.024,00
TOTAL		7.475.589,67	13.861.931,03	5.346.100,90	19.307.109,20	1.459.429,13	2.831.467,74	2.823.387,64	1.275.459,26	12.474.577,39

Despesas realizadas Fevereiro + Março + Abril 2019		LACEN	HEAN	IEDS	HEER	IEISS	CER	NESM	CRLS	NAT
Código	Despesa	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
1	PESSOAL	324.502,67	1.244.161,48	93.385,98	743.640,65	476.327,54	1.281.902,57	29.972,38	286.642,26	469.580,41
1.1	SALÁRIO	254.643,98	950.183,04	66.850,50	573.169,60	357.925,13	904.993,49	24.805,35	219.572,11	364.485,46
1.2	BENEFÍCIOS	14.963,99	19.037,31	0,00	4.162,40	26.053,88	20.922,93	0,00	11.545,40	17.299,14
1.3	ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES	54.894,70	268.548,62	26.535,48	162.796,86	84.883,58	306.503,86	5.167,03	55.524,75	85.892,46
1.4	RESCISÕES	0,00	6.392,51	0,00	3.511,79	7.464,95	49.482,29	0,00	0,00	1.903,35
2	MATERIAL DE CONSUMO	413.136,80	37.230,05	3.296,51	0,00	0,00	0,00	170.376,40	0,00	0,00
2.1	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2	MATERIAL DE ESCRITÓRIO/PAPÉIS EM GERAL/ IMPRESSOS	2.232,00	459,00	27,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3	MATERIAL DE INFORMÁTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4	MEDICAMENTOS E INSUMOS (MATERIAL MÉDICO/ODONTOLÓGICO/LABORATORIAL)	410.904,80	36.771,05	3.269,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5	OUTROS MATERIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6	GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.376,40	0,00	0,00
3	SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIOS	728.160,83	911.907,06	98.145,00	0,00	0,00	0,00	855.734,94	0,00	0,00
3.1	APOIO ADMINISTRATIVO	304.940,61	112.294,73	97.994,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2	DIÁRIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3	IMPrensa OFICIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.4	PASSAGENS AÉREAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5	DESPESAS JUDICIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6	EDUCAÇÃO PERMANENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.7	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.8	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.9	LOCAÇÃO DE IMÓVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.10	CONSULTORIA PESSOA JURÍDICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.11	CONSULTORIA DE PESSOA FÍSICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.12	LIMPEZA E HIGIENIZAÇÃO	182.525,48	294.701,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.13	ANÁLISE LABORATORIAL	0,00	177,46	93,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.14	DIAGNÓSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.15	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS / ENGENHARIA CLÍNICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Despesas realizadas Fevereiro + Março + Abril 2019		LACEN	HEAN	IEDS	HEER	IEISS	CER	NESM	CRLS	NAT
Código	Despesa	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
3.16	MANUTENÇÃO PREDIAL E CONFORTO AMBIENTAL	27.484,63	94.883,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.17	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.18	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES/LABORATORIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.19	APOIO HOSPITALAR	0,00	16.888,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.20	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.21	MANUTENÇÃO DE ELEVADORES	10.763,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.22	ALIMENTAÇÃO	71.194,41	309.404,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.23	LAVANDERIA	0,00	5.098,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.24	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS	4.231,68	8.490,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.25	SEGURANÇA E VIGILÂNCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.26	TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.27	GASES MEDICINAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.28	CONVÊNIO FUNDAÇÃO PARA A INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA - FIA	120.940,82	46.471,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.29	TRANSPORTE DE MATERIAL RADIOATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.30	ASSISTÊNCIA HOSPITALAR	0,00	114,67	57,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.31	CONVÊNIO - APOIO HOSPITALAR - CUIDADORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	855.734,94	0,00	0,00
3.32	APOIO OPERACIONAL	6.079,89	23.381,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES	94.414,92	107.775,86	20.074,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	SERVIÇOS PÚBLICOS	86,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	40.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	INVESTIMENTOS	7.024,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL		1.607.326,12	2.331.074,45	244.901,62	743.640,65	476.327,54	1.281.902,57	1.056.083,72	286.642,26	469.580,41

Despesas realizadas Fevereiro + Março + Abril 2019		HFI	HFSE	HFA	HFB	HFCF	HFL	INTO	PPC	TOTAL
Código	Despesa	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
1	PESSOAL	0,00	425.952,85	220.526,80	299.899,57	258.672,16	290.801,39	1.863.293,66	0,00	45.118.944,14
1.1	SALÁRIO	0,00	302.092,80	165.075,80	223.484,25	172.528,30	220.303,07	1.381.456,46	0,00	34.476.824,43
1.2	BENEFÍCIOS	0,00	27.444,65	19.265,83	17.757,91	13.529,42	15.984,07	76.328,45	0,00	964.305,91
1.3	ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES	0,00	96.415,40	36.185,17	58.657,41	50.351,75	54.514,25	400.150,87	0,00	9.047.194,12
1.4	RESCISÕES	0,00	0,00	0,00	0,00	22.262,69	0,00	5.357,88	0,00	630.619,68
2	MATERIAL DE CONSUMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.907.235,93
2.1	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.006,29
2.2	MATERIAL DE ESCRITÓRIO/PAPÉIS EM GERAL/ IMPRESSOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.390,07
2.3	MATERIAL DE INFORMÁTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4	MEDICAMENTOS E INSUMOS (MATERIAL MÉDICO/ODONTOLÓGICO/LABORATORIAL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.638.463,17
2.5	OUTROS MATERIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6	GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.376,40
3	SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.379.434,75
3.1	APOIO ADMINISTRATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.717.922,53
3.2	DIÁRIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3	IMPrensa OFICIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.4	PASSAGENS AÉREAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5	DESPESAS JUDICIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6	EDUCAÇÃO PERMANENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.7	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.8	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.801,63
3.9	LOCAÇÃO DE IMÓVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.529,19
3.10	CONSULTORIA PESSOA JURÍDICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.11	CONSULTORIA DE PESSOA FÍSICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.12	LIMPEZA E HIGIENIZAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.003.195,52
3.13	ANÁLISE LABORATORIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.947,43
3.14	DIAGNÓSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.647,82
3.15	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS / ENGENHARIA CLÍNICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.098,14

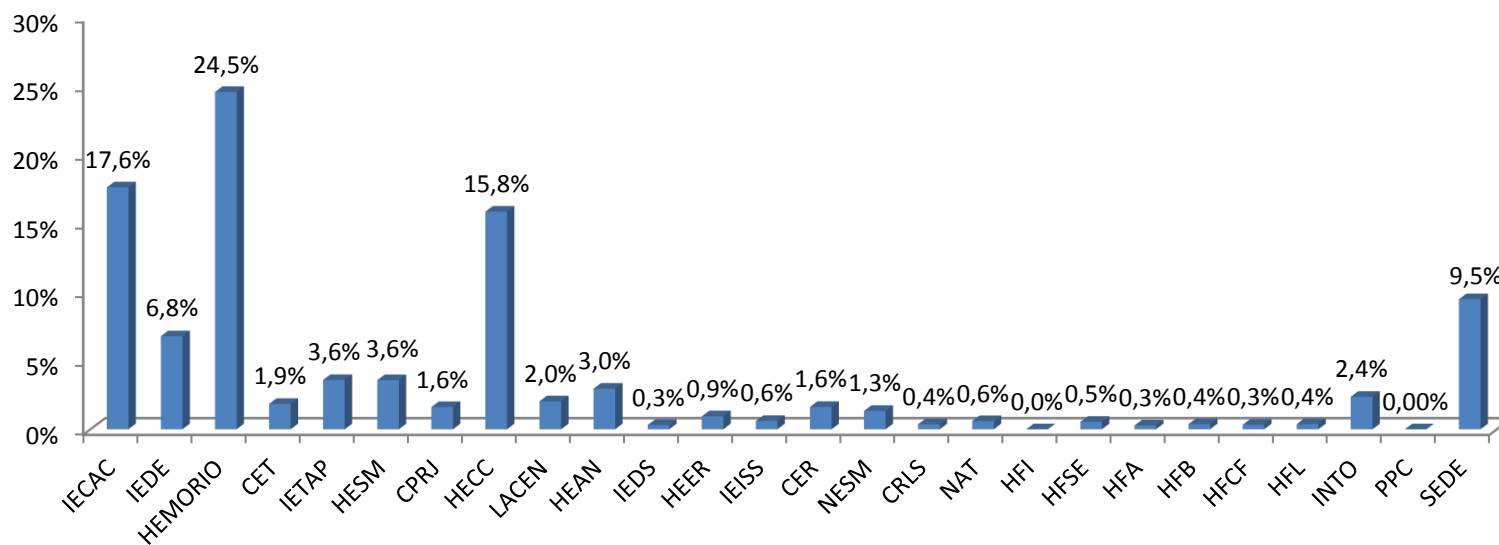
Despesas realizadas Fevereiro + Março + Abril 2019		HFI	HFSE	HFA	HFB	HFCF	HFL	INTO	PPC	TOTAL
Código	Despesa	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
3.16	MANUTENÇÃO PREDIAL E CONFORTO AMBIENTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780.560,90
3.17	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.634,79
3.18	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES/LABORATORIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.237.576,85
3.19	APOIO HOSPITALAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540.625,81
3.20	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.816,00
3.21	MANUTENÇÃO DE ELEVADORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.200,75
3.22	ALIMENTAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.769.255,34
3.23	LAVANDERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	237.361,35
3.24	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.146,05
3.25	SEGURANÇA E VIGILÂNCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.26	TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.27	GASES MEDICINAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	415.656,01
3.28	CONVÊNIO FUNDAÇÃO PARA A INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA - FIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	951.941,59
3.29	TRANSPORTE DE MATERIAL RADIOATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.30	ASSISTÊNCIA HOSPITALAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.965,00
3.31	CONVÊNIO - APOIO HOSPITALAR - CUIDADORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	855.734,94
3.32	APOIO OPERACIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388.817,11
4	TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.120.729,70
5	SERVIÇOS PÚBLICOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.189,20
6	OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.125.000,00
7	INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.144,00
TOTAL		0,00	425.952,85	220.526,80	299.899,57	258.672,16	290.801,39	1.863.293,66	0,00	78.711.677,73

O valor de R\$ 1.328.729,87 de medicamentos e insumos (material médico/odontológico/laboratorial) alocado na SEDE corresponde ao estoque armazenado no CGA, ainda não distribuído para as Unidades no mês de pagamento das suas notas fiscais.

5.3. Demonstrativo de despesas por unidade - sintético

Unidade	PESSOAL	MATERIAL DE CONSUMO	SERVIÇOS DE TERCEIROS/CONVÊNIOS	TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES	SERVIÇOS PÚBLICOS	OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	INVESTIMENTOS	Total
SEDE	3.053.774,58	1.411.442,25	2.537.023,19	412.777,17	7.476,48	25.000,00	28.096,00	7.475.589,67
IECAC	8.334.059,09	2.126.820,41	2.742.210,43	351.615,93	7.225,17	300.000,00	0,00	13.861.931,03
IEDE	3.339.746,60	703.833,41	1.097.623,76	144.524,88	372,25	60.000,00	0,00	5.346.100,90
HEMORIO	10.372.799,74	3.591.534,41	4.498.914,01	542.886,59	974,45	300.000,00	0,00	19.307.109,20
CET	938.021,40	151.800,51	304.597,32	13.160,80	1.849,10	50.000,00	0,00	1.459.429,13
IETAP	1.203.265,94	32.558,66	1.514.101,74	41.541,40	0,00	40.000,00	0,00	2.831.467,74
HESM	1.045.236,19	11.090,04	1.592.132,43	134.928,98	0,00	40.000,00	0,00	2.823.387,64
CPRJ	659.890,72	5.485,78	515.847,10	64.235,66	0,00	30.000,00	0,00	1.275.459,26
HECC	7.862.887,51	248.630,70	3.983.036,94	192.793,39	204,85	180.000,00	7.024,00	12.474.577,39
LACEN	324.502,67	413.136,80	728.160,83	94.414,92	86,90	40.000,00	7.024,00	1.607.326,12
HEAN	1.244.161,48	37.230,05	911.907,06	107.775,86	0,00	30.000,00	0,00	2.331.074,45
IEDS	93.385,98	3.296,51	98.145,00	20.074,13	0,00	30.000,00	0,00	244.901,62
HEER	743.640,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	743.640,65
IEISS	476.327,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	476.327,54
CER	1.281.902,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.281.902,57
NESM	29.972,38	170.376,40	855.734,94	0,00	0,00	0,00	0,00	1.056.083,72
CRLS	286.642,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.642,26
NAT	469.580,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	469.580,41
HFI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
HFSE	425.952,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.952,85
HFA	220.526,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.526,80
HFB	299.899,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.899,57
HFCF	258.672,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258.672,16
HFL	290.801,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.801,39
INTO	1.863.293,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.863.293,66
PPC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	45.118.944,14	8.907.235,93	21.379.434,75	2.120.729,70	18.189,20	1.125.000,00	42.144,00	78.711.677,73

% DESPESA PAGA POR UNIDADE - FEVEREIRO/2019 A ABRIL/2019



5.4. Demonstrativo de contratações de pessoa jurídica

PROCESSO Nº	FUNDAMENTAÇÃO	Nº DO CONTRATO	CONTRATADA	CNPJ	OBJETO	VALOR TOTAL DO CONTRATO	UNIDADE	INÍCIO	TÉRMINO
E-08/007/1244/2018	Pregão Eletrônico	007/2019	APPA SERVIÇOS TEMPORÁRIOS E EFETIVOS LTDA	05.969.071/0001-10	Apoio Administrativo	R\$ 34.898.500,00	SEDE/PET/IETAP/HEMORIO/IEDE/LACENN/HESM/HECC/IEDS	01/04/2019	01/04/2020
E-08/007/1244/2018	Pregão Eletrônico	008/2019	BMC SERVIÇOS GERAIS EIRELI - EPP	15.176.065/0001-60	Apoio Administrativo	R\$ 6.038.998,68	IECAC/CPRJ/HEAN	01/04/2019	01/04/2020
E-08/007/0746/2018	Termo Aditivo a ARP 075/2018	075/2018	ELFA	09.053.134/0002-26	Alteração de valor unitário do PEGASPARGASE	R\$ 761.569,92	HEMORIO	03/04/2019	22/10/2019
E-08/007/1493/2018	Pregão Eletrônico nº 82/2018	002/2019	HOUSE MED	01.012.073/0001-66	TELAS CIRURGICAS	R\$ 19.220,00	HECC	09/04/2019	08/04/2020
E-08/007/1492/2018	Pregão Eletrônico nº 75/2018	004/2019	HOUSE MED	01.012.073/0001-66	AQUISIÇÃO DE MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR (ESCALPES)	R\$ 11.280,00	HEMORIO	18/04/2019	17/04/2020
E-08/007/1614/2018	Pregão Eletrônico	005/2019-A	E.TAMUSSINO	33.100.082/0001-03	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR (ENDOPRÓTESE/STENT e CATETER BALÃO)	R\$ 368.000,00	IECAC	01/04/2019	31/03/2020
E-08/007/1614/2018	Pregão Eletrônico	005/2019-B	BIOTRONIK	50.595.271/0001-05	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR (CATETER BALÃO)	R\$ 112.500,00	IECAC	01/04/2019	31/03/2020
E-08/007/1614/2018	Pregão Eletrônico	005/2019-C	TECMEDIC	05.638.301/0001-69	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR (CATETER BALÃO)	R\$ 196.000,00	IECAC	01/04/2019	31/03/2020
E-08/007/2607/2018	Pregão Eletrônico nº 114/2018	006/2019	DENTAL MARIA	09.222.369/0001-13	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (AGENTE HEMOSTÁTICO; OLEO LUBRIFICANTE)	R\$ 8.104,44	IEDE/IECAC/ IETAP HECC/HEMORIO	18/04/2019	17/04/2020

PROCESSO Nº	FUNDAMENTAÇÃO	Nº DO CONTRATO	CONTRATADA	CNPJ	OBJETO	VALOR TOTAL DO CONTRATO	UNIDADE	INÍCIO	TÉRMINO
					ODONTOLOGICO e CURATIVO INTRACANAL)				
E-08/007/2606/2018	Pregão Eletrônico	007/2019	DX	02.228.938/0001-99	AQUISIÇÃO DE INSUMOS ODONTOLÓGICOS (MICRO MOTOR ODONTOLOGICO; CANETA ODONTOLOGICA ACOPLAMENTO E MICRO MOTOR e CONTRA ANGULO ODONTOLOGICA)	R\$ 12.850,00	IEDE/IECAC/ IETAP HECC/HEMORIO	01/04/2019	31/03/2020
E-08/007/1464/2018	Pregão Eletrônico	008/2019	E.TAMUSSINO	33.100.082/0001-03	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (MOLA/ESPIRAL PARA EMBOLIZACAO e SISTEMA LIBERACAO CONTROLADA MOLA)	R\$ 348.000,00	IECAC	01/04/2019	31/03/2020
E-08/007/1625/2016	Pregão Eletrônico nº 050/2017	009/2019-A	MB MARTINS	04.541.813/0001-40	AQUISIÇÃO DE MATERIAL (COMPRESSA GAZE, ESPARADRAPO, TELA CIRURGICA, CAMPO CIRURGICO, LUVA CIRURGICA, FITA ADESIVA AUTOCLAVE)	R\$ 1.157.928,03	IECAC/HEMORIO/IEDE/HE SM/IETAP/HECC/CPRJ/LAC ENN	25/04/2019	24/04/2020
E-08/007/1625/2016	Pregão Eletrônico nº 050/2017	009/2019-B	PETINELI	74.913.278/0001-96	AQUISIÇÃO DE MATERIAL (PLACA BISTURI ELETRONICO)	R\$ 79.240,00	IECAC/HEMORIO/IEDE/HE SM/IETAP/HECC/CPRJ/LAC ENN	25/04/2019	24/04/2020
E-08/007/1625/2016	Pregão Eletrônico nº 050/2017	009/2019-C	MEDICAL HEALTH	07.133.384/0001-60	AQUISIÇÃO DE MATERIAL (GRAMPEADOR CIRÚRGICO)	R\$ 65.217,60	IECAC/HEMORIO/IEDE/HE SM/IETAP/HECC/CPRJ LACENN	25/04/2019	24/04/2020
E-08/007/1625/2016	Pregão Eletrônico nº 050/2017	009/2019-D	MOGAMI	50.247.071/0001-61	AQUISIÇÃO DE MATERIAL (SAPATILHA CIRURGICA)	R\$ 27.566,00	IECAC/HEMORIO/IEDE/HE SM/IETAP/HECC/CPRJ LACENN	25/04/2019	24/04/2020
E-08/007/1617/2018	Pregão Eletrônico nº 088/2017	010/2019 - A	AVANTE	22.706.161/0001-38	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (ELETRODO ELETROCARDIOGRAMA)	R\$ 79.145,10	HEMORIO/IECAC/IEDE/HE SM/IETAP/HECC/HEAN IEDES/CPRJ/PET	18/04/2019	17/04/2020
E-08/007/1617/2018	Pregão Eletrônico nº 088/2017	010/2019 - B	MANIFOLD	07.449.335/0001-30	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (CATETER VENOSO CENTRAL)	R\$ 245.074,48	HEMORIO/IECAC/IEDE/HE SM/IETAP/HECC/HEAN IEDES/CPRJ/PET	18/04/2019	17/04/2020

PROCESSO Nº	FUNDAMENTAÇÃO	Nº DO CONTRATO	CONTRATADA	CNPJ	OBJETO	VALOR TOTAL DO CONTRATO	UNIDADE	INÍCIO	TÉRMINO
E-08/007/1617/2018	Pregão Eletrônico nº 088/2017	010/2019 - C	CIRURGICA	61.418.042/0001-31	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (CATETER INTRAVENOSO)	R\$ 348.626,58	HEMORIO/IECAC/IEDE/HE SM/IETAP/HECC/HEAN IEDES/CPRJ/PET	18/04/2019	17/04/2020
E-08/007/1000/2018	Pregão Eletrônico nº 089/2017	011/2019 - A	M.B MARTINS	04.541.813/0001-40	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (AGULHA ANESTESIA RAQUE SPYNAL - CALIBRE: 22 G e AGULHA ANESTESIA RAQUE SPYNAL - CALIBRE: 25 G	R\$ 21.697,28	HEMORIO/IECAC/IEDE HESM/IETAP/HECC/HEAN/ CPRJ	18/04/2019	17/04/2020
E-08/007/1000/2018	Pregão Eletrônico nº 089/2017	011/2019 - B	HOUSE MED	01.012.073/0001-66	AQUISIÇÃO DE INSUMOS TUBO EXTENSOR CATETER e AVENTAL DESCARTAVEL HOSPITALAR ODONTOLOGICO	R\$ 108.080,52	HEMORIO/IECAC/IEDE HESM/IETAP/HECC/HEAN/ CPRJ	18/04/2019	17/04/2020
E-08/007/1000/2018	Pregão Eletrônico nº 089/2017	011/2019 - C	BTG	23.139.891/0001-67	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (AVENTAL DESCARTAVEL HOSPITALAR ODONTOLOGICO)	R\$ 339.480,40	HEMORIO/IECAC/IEDE HESM/IETAP/HECC/HEAN/ CPRJ	18/04/2019	17/04/2020
E-08/007/1000/2018	Pregão Eletrônico nº 089/2017	011/2019 - D	CIRURGICA	61.418.042/0001-31	AQUISIÇÃO DE INSUMOS (AGULHA ANESTESIA RAQUE SPYNAL)	R\$ 36.379,24	HEMORIO/IECAC/IEDE HESM/IETAP/HECC/HEAN/ CPRJ	18/04/2019	17/04/2020
E-08/007/100.410/2018	ADESÃO: PE nº 53/2018 - HUAP	111/2018	B BRAUN	31.673.254/0010-95	EQUIPO BOMBA INFUSORA	R\$ 151.983,00	HEMORIO/IECAC/IEDE HESM/IETAP/HECC/HEAN/ CPRJ	12/02/2019	12/02/2020
E-08/007/100.410/2018	Comodato	COMODATO Nº 003/2019	B BRAUN	31.673.254/0010-95	EQUIPO BOMBA INFUSORA	-	HEMORIO/IECAC/IEDE HESM/IETAP/HECC/HEAN/ CPRJ	11/02/2019	12/08/2020
E-08/007/100.434/2018	Emergencial	118/2018	BIO-PACE	03.231.857/0001-00	KIT ANGIOPLASTIA PARA HEMODINAMICA (SERINGA INSUFLARDORA)	R\$ 156.000,00	IECAC	11/02/2019	09/08/2019
E-08/007/100.434/2018	Emergencial	119/2018	BOSTON	01.513.946/0001-14	KIT ANGIOPLASTIA PARA HEMODINAMICA (FIO GUIA)	R\$ 172.800,00	IECAC	12/02/2019	10/08/2019
E-08/007/100.434/2018	Emergencial	002/2019	EXCLUSIVA	08.562.196/0001-10	KIT ANGIOPLASTIA PARA (INTRODUTOR CATETER)	R\$ 14.400,00	IECAC	11/02/2019	09/08/2019



Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

PROCESSO N°	FUNDAMENTAÇÃO	N° DO CONTRATO	CONTRATADA	CNPJ	OBJETO	VALOR TOTAL DO CONTRATO	UNIDADE	INÍCIO	TÉRMINO
E-08/007/101.943/2018	Adesão PE N° 106/2018 – UFRJ/HUCFF	004/2019	MEDTRONIC	01.772.798/0002-33	GERADOR MARCAPASSO IMPLANTÁVEL	R\$ 423.000,00	IECAC	12/03/2019	12/11/2019
E-08/007/100.793/2018	Adesão ARP n° 002/2018 SEFAZ	005/2019	MG COMERCIO	10.467.477/0001-35	PAPEL A4	R\$ 171.360,00	SEDE	28/02/2019	28/02/2020
E-08/007/1395/2017	Contrato decorrente ARP n° 012/2018 PE/FS N° 73/2017	009/2019	M.B MARTINS	04.541.813/0001-40	AQUISIÇÃO DE INSUMOS LABORATORIAIS, PARA A REALIZAÇÃO DE ANÁLISES MICROBIOLÓGICAS DE ÁGUA DESTINADA AO CONSUMO HUMANO (SACOS PLÁSTICOS)	R\$ 5.586,98	LACENN	04/04/2019	03/04/2020

5.5. Balanço financeiro

Os balanços financeiros correspondentes aos meses de fevereiro a abril de 2019 podem ser apreciados no Anexo I a esse relatório.

5.6. Extrato bancário

Os extratos bancários correspondentes aos meses de fevereiro a abril de 2019 podem ser apreciados no Anexo II a esse relatório.

6. CONSIDERAÇÕES

Em janeiro de 2019, a Fundação Saúde iniciou um novo ciclo de gestão, com foco na melhoria dos processos, gestão por resultados e melhoria na execução e acompanhamento do Contrato de Gestão.

Os resultados apresentados neste Relatório compreendem o primeiro trimestre do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 005/2018. Nesse período, fevereiro a abril de 2019, o alcance geral das metas pactuadas foi de 78,3%. Um dos fatores que impactou no não alcance de 90% correspondente a margem de tolerância estabelecida em Plano de Trabalho, foi especialmente o resultado dos indicadores voltados à capacitação de profissionais. Conforme já relatado nas justificativas do resultado dos indicadores, houve uma alteração no quadro da coordenação de capacitação da Fundação Saúde, e uma redução do quantitativo de multiplicadores, situação essa já normalizada, inclusive houve o remanejando um profissional de ensino de pesquisa para auxiliar nesse processo Este profissional está reestruturando o projeto e o modelo de capacitações com o objetivo de torna-lo mais atraente e gratificante para os profissionais. Espera-se que com essa reestruturação, a Fundação Saúde possa apresentar melhores resultados quanto às capacitações nos próximos períodos.

Quanto as metas de produção, pontua-se uma queda no quantitativo de procedimentos cirúrgicos no IECAC decorrente de uma ausência de materiais para realização desses procedimentos. Houve a necessidade de reestruturação dos fluxos e processos de licitatórios da Fundação visando uma maior efetividade e controle desses processos, o que pode ter contribuído em parte para um maior tempo de ajuste. No entanto, já existe processo aberto para o resuprimento dos itens necessários conforme detalhado na justificativa dos indicadores referente a essa unidade. Ainda, no IETAP e no HESM é importante mencionar que o indicador de procedimentos ambulatoriais não registra alcance das metas por aparente falta de demanda, pois todos os procedimentos estão disponíveis no SER (Sistema Estadual de Regulação), porém as agendas não são



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO
Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

completadas mensalmente. O mesmo ocorre com a Taxa de Ocupação operacional no IEDE, observa-se que o encaminhamento de pacientes para internação no IEDE tem sido pequeno. Ressalta-se que todos os leitos do IEDE estão disponíveis para a CER, através de protocolo próprio, para ocupação. A Fundação Saúde está buscando implementar protocolos para atendimentos de pacientes de pé diabético que estejam em outras unidades da FS com o objetivo de dar celeridade ao cuidado desses pacientes e incrementar a ocupação no IEDE.

Nos indicadores de desempenho, pode-se destacar como fatores impactantes no não alcance das metas, o aumento do tempo médio de permanência no IETAP e no HESM decorrente, em sua maioria, de internações sociais, o índice de mortalidade aumentado no HEAN e no HECC, respectivamente associado ao perfil de hospital de retaguarda da rede com pacientes de reduzidas possibilidades terapêuticas e ao recebimento pacientes com complicações clínicas, em especial na faixa etária acima de 60 anos, oriundos de unidades pré-hospitalares. Ainda em desempenho, o índice de resolubilidade de manifestações recebidas pela Ouvidoria é acompanhado de forma cumulativa, ou seja, o quantitativo de manifestações e resolubilidades são somados ao longo dos meses. Ao iniciar o novo período do 1º Termo Aditivo ao Contrato 005/2018 (fev/19) as manifestações acumuladas durante todo o período do Contrato 005/2018 (fev/18 a jan/19) foram zeradas. Esse fator contribuiu para que o percentual de atingimento dessas metas ficasse um pouco abaixo do esperado.

Outra causa a ser associada ao não atingimento integral das metas é o impacto no resultado dos indicadores causado pelo déficit de recursos humanos no quadro de profissionais da Fundação. Este déficit é reflexo do esgotamento do banco e da não autorização para realizar concurso público para preencher as vacâncias ocorridas pela falta de reposição dessas perdas. A Fundação Saúde não possui outro instrumento de contratação de pessoas a não ser o instrumentalizado por concurso ou processo seletivo para as áreas fins, ambos instrumentos necessitam de autorização governamental, que até o presente momento, não foi efetivada.



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO
Secretaria de Saúde
Fundação Saúde

Com intuito de minimizar o impacto desse déficit, a Fundação tem coberto essas vacâncias através de plantões extra. Contudo, esse recurso é limitado considerando a dependência da disponibilidades e interesse dos profissionais em aderi-lo.

Ainda é necessário destacar que em 100% das unidades geridas pela Fundação, a gestão é compartilhada com a Secretaria de Estado de Saúde no que tange a execução de serviços, realização de obras de estrutura, recursos oriundos de convênios entre Ministério da Saúde e a Secretária destinados as unidades, além dos profissionais estatutários, onde a gestão da carga horária dos mesmos perpassa a gestão da Fundação Saúde.

No entanto, a missão desta Fundação é gerenciar unidades de saúde alinhada à Secretaria. Por esse motivo, reforça-se o compromisso desta instituição no cumprimento das metas pactuadas, no aprimoramento da assistência, na gestão e na qualidade dos serviços contratados e no apoio e auxílio desta Contratada, nos projetos da Contratante, Secretaria de Estado de Saúde.

Camila de Souza Cardoso Ferreira
Gerente de Informações Estratégicas – Fundação Saúde
ID: 4442828-6
Original Assinado

Albert James Ambram
Diretor de Planejamento e Gestão – Fundação Saúde
ID: 2464036-0
Original Assinado

Carlos Adolfo Barreira Pinto Calçada
Diretor Executivo – Fundação Saúde
CRM: 52455664 ID: 2461285-5
Original Assinado

Anexo I



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

BALANÇO FINANCEIRO

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Fevereiro/2019

Encerrado até Fevereiro

Emitido em: 01/04/19 18:11

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

INGRESSOS		
	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Receita Orçamentária (I)	71.742.684,72	482.646.943,98
Ordinárias	0,00	0,00
Recursos Próprios	0,00	0,00
Vinculadas	71.742.684,72	482.646.943,98
Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde	71.742.241,51	482.644.373,76
Sistema Único de Saúde- SUS	443,21	2.570,22
Transferências Financeiras Recebidas (II)	0,00	2.533.679,71
Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária	0,00	2.533.679,71
Transferências Recebidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA	0,00	0,00
Transferência Recebida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS	0,00	0,00
Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RGPS	0,00	0,00
Recebimentos Extraorçamentários (III)	12.006.435,02	142.274.145,98
Dívida Flutuante	9.647.168,69	75.956.804,21
Consignações	6.268.282,29	47.451.632,55
Depósito de Diversas Origens	82.991,64	99.486,79
Credores - Entidade e Agentes	233.258,86	1.562.507,89
Restos a Pagar Processados - Inscrição	3.062.635,90	26.843.176,98
Restos a Pagar Não Processados - Inscrição	0,00	0,00
Outras Operações	2.359.266,33	66.317.341,77
Valores em Trânsito Realizáveis	2.358.308,61	66.317.341,77
Receitas a Classificar	0,00	0,00
Credores - Entidades e Agentes	0,00	0,00
Recursos Vinculados	0,00	0,00
Incorporação de Disponibilidade Financeira	0,00	0,00
Desincorporação de Obrigações	0,00	0,00
Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"	0,00	0,00
Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias	0,00	0,00
Depósitos de Diversas Origens	0,00	0,00
Recursos a Ressarcir	0,00	0,00
VPA a classificar	957,72	0,00
Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais	0,00	0,00
Saldo em Espécie do Exercício Anterior (IV)	5.120.988,45	1.819.893,72
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.120.988,45	1.819.893,72
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	0,00	0,00
TOTAL INGRESSO (V) = (I + II + III + IV)	88.870.108,19	629.274.663,39



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

BALANÇO FINANCEIRO

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Fevereiro/2019

Encerrado até Fevereiro

Emitido em: 01/04/19 18:11

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

DISPÊNDIOS

	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Despesa Orçamentária (VI)	38.592.321,98	366.913.975,34
Vinculadas	38.592.321,98	366.913.975,34
Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde	38.592.321,98	366.913.975,34
Sistema Único de Saúde- SUS	0,00	0,00
Transferências Financeiras Concedidas (VII)	44.006,29	1.281.382,39
Transferência Concedida para Execução Orçamentária	44.006,29	1.281.382,39
Transferências Concedidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA	0,00	0,00
Transferência Concedida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS	0,00	0,00
Transferências Concedida para Aportes de recursos para o RGPS	0,00	0,00
Pagamentos Extraorçamentários (VIII)	36.884.217,30	255.958.317,21
Dívida Flutuante	34.031.846,07	188.078.467,55
Consignação	6.756.041,33	86.285.041,79
Depósitos de Diversas Origens	0,00	294.989,96
Credores - Entidades e Agentes	315.326,13	1.671.731,34
Restos a Pagar Processados	26.960.478,61	99.826.704,46
Restos a Pagar Não Processados	0,00	0,00
Restos a Pagar - DEC 40.874/07 E 41.377/08	0,00	0,00
Serviço da Dívida	0,00	0,00
Sentenças Judiciais anteriores a 2015	0,00	0,00
Outra Operações	2.852.371,23	67.879.849,66
Valores em Trânsito Realizáveis	2.358.308,61	66.317.341,77
Recursos Vinculados	0,00	0,00
Desincorporação de Disponibilidade Financeira	0,00	0,00
Incorporação de Obrigações	0,00	0,00
Credores - Entidade e Agentes	0,00	0,00
Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"	0,00	0,00
Conversão de Consignações em Receitas e Baixas	233.258,86	1.562.507,89
Conversão de DDO em Receitas e Baixas	0,00	0,00
Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias	0,00	0,00
Depósitos de Diversas Origens	0,00	0,00
VPA a classificar	957,72	0,00
Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais	259.846,04	0,00
Saldo em Espécie do Exercício Seguinte (IX)	13.349.562,62	5.120.988,45
Caixa e Equivalentes de Caixa	13.349.562,62	5.120.988,45
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	0,00	0,00
TOTAL DISPÊNDIO (X) = (VI + VII + VIII + IX)	88.870.108,19	629.274.663,39

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

BALANÇO FINANCEIRO

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Março/2019

Encerrado até Março

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 30/04/19 11:28

INGRESSOS		
	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Receita Orçamentária (I)	99.220.092,21	482.646.943,98
Ordinárias	0,00	0,00
Recursos Próprios	0,00	0,00
Vinculadas	99.220.092,21	482.646.943,98
Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde	99.219.446,00	482.644.373,76
Sistema Único de Saúde- SUS	646,21	2.570,22
Transferências Financeiras Recebidas (II)	0,00	2.533.679,71
Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária	0,00	2.533.679,71
Transferências Recebidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA	0,00	0,00
Transferência Recebida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS	0,00	0,00
Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RGPS	0,00	0,00
Recebimentos Extraorçamentários (III)	26.779.739,99	142.274.145,98
Dívida Flutuante	24.420.473,66	75.956.804,21
Consignações	10.004.896,50	47.451.632,55
Depósito de Diversas Origens	83.711,64	99.486,79
Credores - Entidade e Agentes	370.799,22	1.562.507,89
Restos a Pagar Processados - Inscrição	13.961.066,30	26.843.176,98
Restos a Pagar Não Processados - Inscrição	0,00	0,00
Outras Operações	2.359.266,33	66.317.341,77
Valores em Trânsito Realizáveis	2.358.308,61	66.317.341,77
Receitas a Classificar	0,00	0,00
Credores - Entidades e Agentes	0,00	0,00
Recursos Vinculados	0,00	0,00
Incorporação de Disponibilidade Financeira	0,00	0,00
Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"	0,00	0,00
Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias	0,00	0,00
Depósitos de Diversas Origens	0,00	0,00
Recursos a Ressarcir	0,00	0,00
VPA a classificar	957,72	0,00
Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais	0,00	0,00
Saldo em Espécie do Exercício Anterior (IV)	5.120.988,45	1.819.893,72
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.120.988,45	1.819.893,72
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	0,00	0,00
TOTAL INGRESSO (V) = (I + II + III + IV)	131.120.820,65	629.274.663,39



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

BALANÇO FINANCEIRO

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Março/2019

Encerrado até Março

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 30/04/19 11:28

DISPÊNDIOS		
	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Despesa Orçamentária (VI)	61.639.236,97	366.913.975,34
Vinculadas	61.639.236,97	366.913.975,34
Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde	61.639.236,97	366.913.975,34
Sistema Único de Saúde- SUS	0,00	0,00
Transferências Financeiras Concedidas (VII)	44.006,29	1.281.382,39
Transferência Concedida para Execução Orçamentária	44.006,29	1.281.382,39
Transferências Concedidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA	0,00	0,00
Transferência Concedida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS	0,00	0,00
Transferências Concedida para Aportes de recursos para o RGPS	0,00	0,00
Pagamentos Extraorçamentários (VIII)	40.679.078,81	255.958.317,21
Dívida Flutuante	37.689.167,22	188.078.467,55
Consignação	10.413.362,48	86.285.041,79
Depósitos de Diversas Origens	0,00	294.989,96
Credores - Entidades e Agentes	315.326,13	1.671.731,34
Restos a Pagar Processados	26.960.478,61	99.826.704,46
Restos a Pagar Não Processados	0,00	0,00
Restos a Pagar - DEC 40.874/07 E 41.377/08	0,00	0,00
Serviço da Dívida	0,00	0,00
Sentenças Judiciais anteriores a 2015	0,00	0,00
Outra Operações	2.989.911,59	67.879.849,66
Valores em Trânsito Realizáveis	2.495.848,97	66.317.341,77
Recursos Vinculados	0,00	0,00
Desincorporação de Disponibilidade Financeira	0,00	0,00
Incorporação de Obrigações	0,00	0,00
Credores - Entidade e Agentes	0,00	0,00
Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"	0,00	0,00
Conversão de Consignações em Receitas e Baixas	233.258,86	1.562.507,89
Conversão de DDO em Receitas e Baixas	0,00	0,00
Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias	0,00	0,00
Depósitos de Diversas Origens	0,00	0,00
VPA a classificar	957,72	0,00
Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais	259.846,04	0,00
Saldo em Espécie do Exercício Seguinte (IX)	28.758.498,58	5.120.988,45
Caixa e Equivalentes de Caixa	28.758.498,58	5.120.988,45
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	0,00	0,00
TOTAL DISPÊNDIO (X) = (VI + VII + VIII + IX)	131.120.820,65	629.274.663,39

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

BALANÇO FINANCEIRO

UG : 294200 - FUNDACAO SAUDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Abril/2019

Encerrado até Junho

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 18/07/19 14:04

INGRESSOS		
	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Receita Orçamentária (I)	117.363.669,26	482.646.943,98
Ordinárias	0,00	0,00
Recursos Próprios	0,00	0,00
Vinculadas	117.363.669,26	482.646.943,98
Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde	117.362.798,70	482.644.373,76
Sistema Único de Saúde- SUS	870,56	2.570,22
Transferências Financeiras Recebidas (II)	0,00	2.533.679,71
Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária	0,00	2.533.679,71
Transferências Recebidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA	0,00	0,00
Transferência Recebida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS	0,00	0,00
Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RGPS	0,00	0,00
Recebimentos Extraorçamentários (III)	26.649.714,77	142.274.145,98
Dívida Flutuante	24.117.676,76	75.956.804,21
Consignações	12.930.229,21	47.451.632,55
Depósito de Diversas Origens	83.711,64	99.486,79
Credores - Entidade e Agentes	535.134,50	1.562.507,89
Restos a Pagar Processados - Inscrição	10.568.601,41	26.843.176,98
Restos a Pagar Não Processados - Inscrição	0,00	0,00
Outras Operações	2.532.038,01	66.317.341,77
Valores em Trânsito Realizáveis	2.531.080,29	66.317.341,77
Receitas a Classificar	0,00	0,00
Credores - Entidades e Agentes	0,00	0,00
Recursos Vinculados	0,00	0,00
Incorporação de Disponibilidade Financeira	0,00	0,00
Desincorporação de Obrigações	0,00	0,00
Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"	0,00	0,00
Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias	0,00	0,00
Depósitos de Diversas Origens	0,00	0,00
Recursos a Ressarcir	0,00	0,00
VPA a classificar	957,72	0,00
Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais	0,00	0,00
Tributos a Compensar	0,00	0,00
Saldo em Espécie do Exercício Anterior (IV)	5.120.988,45	1.819.893,72
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.120.988,45	1.819.893,72
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	0,00	0,00
TOTAL INGRESSO (V) = (I + II + III + IV)	149.134.372,48	629.274.663,39



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

BALANÇO FINANCEIRO

UG : 294200 - FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Acumulado até Abril/2019

Encerrado até Junho

Anexo XIII, da Lei 4.320/64

Emitido em: 18/07/19 14:04

DISPÊNDIOS		
	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Despesa Orçamentária (VI)	81.695.153,50	366.913.975,34
Vinculadas	81.695.153,50	366.913.975,34
Contratos Intraorçamentários Gestão de Saúde	81.695.153,50	366.913.975,34
Sistema Único de Saúde- SUS	0,00	0,00
Transferências Financeiras Concedidas (VII)	222.480,42	1.281.382,39
Transferência Concedida para Execução Orçamentária	222.480,42	1.281.382,39
Transferências Concedidas Independente de Execução Orçamentária -INTRA	0,00	0,00
Transferência Concedida p/ Cobertura do Financiamento do RPPS	0,00	0,00
Transferências Concedida para Aportes de recursos para o RGPS	0,00	0,00
Pagamentos Extraorçamentários (VIII)	44.473.514,91	255.958.317,21
Dívida Flutuante	41.146.496,36	188.078.467,55
Consignação	13.733.151,26	86.285.041,79
Depósitos de Diversas Origens	0,00	294.989,96
Credores - Entidades e Agentes	452.866,49	1.671.731,34
Restos a Pagar Processados	26.960.478,61	99.826.704,46
Restos a Pagar Não Processados	0,00	0,00
Restos a Pagar - DEC 40.874/07 E 41.377/08	0,00	0,00
Serviço da Dívida	0,00	0,00
Sentenças Judiciais anteriores a 2015	0,00	0,00
Outra Operações	3.327.018,55	67.879.849,66
Valores em Trânsito Realizáveis	2.695.415,57	66.317.341,77
Recursos Vinculados	0,00	0,00
Desincorporação de Disponibilidade Financeira	0,00	0,00
Incorporação de Obrigações	0,00	0,00
Credores - Entidade e Agentes	0,00	0,00
Recursos Vinculados - Contas "A" e "B"	0,00	0,00
Conversão de Consignações em Receitas e Baixas	370.799,22	1.562.507,89
Conversão de DDO em Receitas e Baixas	0,00	0,00
Recursos a Liberar por Vinculação de Pagamento	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias	0,00	0,00
Depósitos de Diversas Origens	0,00	0,00
VPA a classificar	957,72	0,00
Recursos a Receber - Arrestos e Sequestros Judiciais	259.846,04	0,00
Tributos a Compensar	0,00	0,00
Saldo em Espécie do Exercício Seguinte (IX)	22.743.223,65	5.120.988,45
Caixa e Equivalentes de Caixa	22.743.223,65	5.120.988,45
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	0,00	0,00
TOTAL DISPÊNDIO (X) = (VI + VII + VIII + IX)	149.134.372,48	629.274.663,39

FONTE: Siafe-Rio / SEFAZ-RJ

CELSO DE BRITO BORBA

Coordenador - ID: 20715684

Contador - CRC-RJ - 074698/O-4

RONALD MARCIO GUEDES RODRIGUES

Superintendente - ID: 19435843

Contador - CRC-RJ - 079208/O-8

STEPHANIE GUIMARAES DA SILVA

Subsecretária de Estado - ID: 44120591

Contadora - CRC-RJ - 115174/O-0

Anexo II



Extrato Mensal / Por Período

FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO | CNPJ: 010.834.118/0001-79

Nome do usuário: oseias lima silva

Data da operação: 01/04/2019 - 17h04

Agência Conta	Total Disponível (R\$)	Total (R\$)
06898 0000368-9	27.652.031,38	27.652.031,38

Extrato de: Ag: 6898 | CC: 0000368-9 | Entre 01/02/2019 e 28/02/2019

Data	Lançamento	Dcto.	Crédito (R\$)	Débito (R\$)	Saldo (R\$)
31/01/2019	SALDO ANTERIOR				377.450,23
01/02/2019	TRANSF POR OB	258	12.717.820,05		13.095.270,28
04/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	271		-12.347.108,04	748.162,24
06/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	300		-378.432,77	369.729,47
08/02/2019	TRANSF POR OB	325	52.518,00		422.247,47
	PAGTO/TRANSF POR OB.	325		-1.193,21	421.054,26
11/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	339		-7.628,61	413.425,65
12/02/2019	TRANSF POR OB	354	10.090.654,07		10.504.079,72
	PAGTO/TRANSF POR OB.	354		-118.578,31	10.385.501,41
13/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	367		-30.571,95	10.354.929,46
14/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	380		-1.114,42	10.353.815,04
15/02/2019	TRANSF POR OB	392	2.282.152,95		12.635.967,99
	PAGTO/TRANSF POR OB.	392		-10.165.879,95	2.470.088,04
18/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	404		-2.344.246,75	125.841,29
19/02/2019	TRANSF POR OB	419	17.000.000,00		17.125.841,29
	PAGTO/TRANSF POR OB.	419		-2.185,15	17.123.656,14
20/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	437		-285.244,98	16.838.411,16
22/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	463		-16.257,14	16.822.154,02
25/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	470		-12.367,00	16.809.787,02
26/02/2019	TRANSF POR OB	481	12.038.458,44		28.848.245,46
	PAGTO/TRANSF POR OB.	481		-4.358.752,65	24.489.492,81
27/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	494		-11.960.229,41	12.529.263,40
28/02/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	512		-913.328,38	11.615.935,02
Total			54.181.603,51	-42.943.118,72	11.615.935,02

Os dados acima têm como base 01/04/2019 às 17h04 e estão sujeitos a alterações.

Últimos Lançamentos

Data	Lançamento	Dcto.	Crédito (R\$)	Débito (R\$)	Saldo (R\$)
27/03/2019	SALDO ANTERIOR				15.596.470,22
29/03/2019	TRANSF POR OB	753	12.055.561,16		27.652.031,38
Total			12.055.561,16	0,00	27.652.031,38

Saldos Invest Fácil / Plus

Não há histórico de saldo para o período pesquisado.

Os dados acima têm como base 01/04/2019 às 17h04 e estão sujeitos a alterações.



Extrato Mensal / Por Período

FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO | CNPJ: 010.834.118/0001-79

Nome do usuário: oseias lima silva

Data da operação: 01/04/2019 - 17h05

Agência Conta	Total Disponível (R\$)	Total (R\$)
06898 0000368-9	27.652.031,38	27.652.031,38

Extrato de: Ag: 6898 | CC: 0000368-9 | Entre 01/03/2019 e 31/03/2019

Data	Lançamento	Dcto.	Crédito (R\$)	Débito (R\$)	Saldo (R\$)
28/02/2019	SALDO ANTERIOR				11.615.935,02
07/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	534		-2.902.994,49	8.712.940,53
11/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	563		-416,20	8.712.524,33
12/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	580		-6.006,06	8.706.518,27
13/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	592		-49.366,13	8.657.152,14
15/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	616		-50.464,74	8.606.687,40
18/03/2019	TRANSF POR OB	629	2.421.643,33		11.028.330,73
	PAGTO/TRANSF POR OB.	629		-2.474.079,77	8.554.250,96
19/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	643		-189.621,27	8.364.629,69
20/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	655		-181.548,95	8.183.080,74
21/03/2019	TRANSF POR OB	667	13.000.000,00		21.183.080,74
22/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	683		-19.248,36	21.163.832,38
25/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	697		-3.563,48	21.160.268,90
26/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	713		-5.475.351,89	15.684.917,01
27/03/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	725		-88.446,79	15.596.470,22
Total			15.421.643,33	-11.441.108,13	15.596.470,22

Os dados acima têm como base 01/04/2019 às 17h05 e estão sujeitos a alterações.

Últimos Lançamentos

Data	Lançamento	Dcto.	Crédito (R\$)	Débito (R\$)	Saldo (R\$)
27/03/2019	SALDO ANTERIOR				15.596.470,22
29/03/2019	TRANSF POR OB	753	12.055.561,16		27.652.031,38
Total			12.055.561,16	0,00	27.652.031,38

Saldos Invest Fácil / Plus

Não há histórico de saldo para o período pesquisado.

Os dados acima têm como base 01/04/2019 às 17h05 e estão sujeitos a alterações.



Extrato Mensal / Por Período

FUNDAÇÃO SAÚDE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO | CNPJ: 010.834.118/0001-79

Nome do usuário: Ana Paula

Data da operação: 08/05/2019 - 09h50

Agência Conta	Total Disponível (R\$)	Total (R\$)
06898 0000368-9	15.477.967,09	15.477.967,09

Extrato de: Ag: 6898 | CC: 0000368-9 | Entre 01/04/2019 e 30/04/2019

Data	Lançamento	Dcto.	Crédito (R\$)	Débito (R\$)	Saldo (R\$)
29/03/2019	SALDO ANTERIOR				27.652.031,38
02/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	786		-11.904.260,85	15.747.770,53
03/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	798		-5.135,90	15.742.634,63
04/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	810		-26.922,38	15.715.712,25
05/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	823		-6.411.332,85	9.304.379,40
08/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	837		-292.092,88	9.012.286,52
10/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	864		-257,77	9.012.028,75
12/04/2019	TRANSF POR OB	887	2.543.352,70		11.555.381,45
	BLOQUEIO-ORDEM JUDICIAL OFICIO 20190003011554-00007	39290		-50.074,98	11.505.306,47
	PAGTO/TRANSF POR OB.	887		-6.994,07	11.498.312,40
15/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	894		-2.564.045,63	8.934.266,77
16/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	904		-614.332,82	8.319.933,95
17/04/2019	VALOR TRANSF.JUDICIAL OFICIO 20190003011554-00007	39290	25.037,49		8.344.971,44
	TED-TRANSF ELET DISPON OFICIO 20190003011554-00007	8600		-25.037,49	8.319.933,95
18/04/2019	DESBLOQ.ORDEM JUDICIAL Oficio 20190003011554-00007	39290	25.037,49		8.344.971,44
26/04/2019	TRANSF POR OB	964	15.600.000,00		23.944.971,44
	PAGTO/TRANSF POR OB.	964		-2.307.732,30	21.637.239,14
30/04/2019	PAGTO/TRANSF POR OB.	992		-12.431,57	21.624.807,57
Total			18.193.427,68	-24.220.651,49	21.624.807,57

Os dados acima têm como base 08/05/2019 às 09h50 e estão sujeitos a alterações.

Últimos Lançamentos

Não há lançamentos para este tipo de extrato.

Saldos Invest Fácil / Plus

Não há histórico de saldo para o período pesquisado.

Os dados acima têm como base 08/05/2019 às 09h50 e estão sujeitos a alterações.